

四川大学 2002 年攻读硕士学位（企业管理）研究生入学考试试题

一、名词解释（共 10 分，每小题 2.5 分）

- 1、工业企业管理
- 2、劳动定额
- 3、柔性生产组织
- 4、生产能力

二、选择填空（共 10 分，每小题 1 分）

- 1、行为科学早期代表人物是（ ）。
A、泰罗和法约尔 B、梅奥和罗伯特特伯格
C、泰罗和梅奥 D、法约尔和梅奥
- 2、企业的社会责任是指企业为了所处的社会的发展而必须关心的（ ）的责任。
A、道德上和法律上 B、企业和社会的
C、企业的和民众的 D、社会各行业的
- 3、马斯洛的需要层次理论的最高层次是（ ）。
A、生理需要 B、安全需要
C、自我实现需要 D、尊重需要
- 4、流水生产是（ ）的一种生产组织形式。
A、数量 B、工作时间
C、生产效率 D、数量、工作时间、生产效率
- 5、生产能力的核定是由生产中固定资产的（ ）因素所决定。
A、数量 B、工作时间
C、生产效率 D、数量、工作时间、生产效率
- 6、生产作业控制的内容一般包括（ ）。
A、生产调度和生产作业 B、生产作业与在制品
C、生产调度和生产作业及在制品 D、生产作业
- 7、质量管理工作循环（PDCA）包括（ ）。
A、计划、执行、检查、处理 B、计划和执行
C、计划、执行和检查 D、检查和处理
- 8、价值工程分析的核心是（ ）。
A、成本分析 B、功能分析
C、产品分析 D、性能分析
- 9、工业产品价格包括（ ）。
A、零售价格 B、出厂价格、协作价格和比价关系
C、成本价格 C、协作价格
- 10、企业文化的功用中起主要作用的是（ ）。
A、导向作用 B、辐射作用
C、约束作用 D、凝聚作用

三、简述题（每小题 5 分，共 20 分）

- 1、简述现代工业企业的生产特征。
- 2、简述经营决策的基本内容。
- 3、简述全面质量管理的特点。
- 4、简述目标市场策略。

四、计算题（每小题 10 分，共 30 分）

1、某企业生产 A、B、C 三种产品，有关数据如下表：

产品 产品价格

(元) 单位产品变动成本

(元) 各种产品所占

的销售比重

A 300 240 20%

B 600 300 30%

C 1000 600 50%

若固定总成本为 780 万元，试求盈亏平衡时销售收入及各种产品的产量。

2、某公司准备生产一种新产品，提出三种建设方案，一是对原油生产线进行改造，二是引进一条生产线，三是与外单位协作生产，对未来市场需求只能大致估计销售好、销售一般、销售差三种情况的盈利额，但无法知道这三种情况发生的概率。有关资料如下表：

对产品的需求

销路好 销路一般 销路差

改造生产线 160 70 20

引进生产线 200 120 -15

协作生产 90 45 5

试用后悔值法选择方案。

3、某公司以单价 10 元每年购入某产品 8000 件，每次订货费用为 30 元，资金利息率为 12%，单位维持库存费按库存货物价值的 18% 计算，求经济订货批量、年订货次数和最低年总费用。

五、论述题（每小题 15 分，共 30 分）

1、论工业企业质量保证体系的组织及内容。

2、论技术开发与企业发展的关系。