

四川大学 2003 年攻读硕士学位（企业管理）研究生入学考试试题

一、名次解释（共 15 分，每小题 5 分）

- 1、企业文化
- 2、目标市场策略
- 3、流水线生产

二、选择填空（共 20 分，每小题 2 分）

- 1、提出双因素理论的美国学者是（ ）
A、泰罗 B、马斯洛 C、赫芝伯格 D、梅奥
- 2、我国彩电电视机目前的市场竞争状态属于（ ）
A、完全垄断市场 B、寡头垄断市场
C、不完全竞争市场 D、完全竞争市场
- 3、产品在其寿命周期中，销售额增长速度最快的是（ ）
A、投入期 B、成长期 C、成熟期 D、衰退期
- 4、对未来持悲观态度，比较谨慎的决策者在进行不确定型决策时，一般采用（ ）
A、小中取大法 B、大中取小法
C、小中取小法 D、大中取大法
- 5、零件在生产过程中生产周期最短的移动方式是（ ）
A、顺序移动方式 B、平行移动方式
C、平行顺序移动方式 D、整批移动方式
- 6、网络计划中的关键线路是表示（ ）
A、工期最短一条线路 B、工期时差最小一条线路
C、工期时差最大一条线路 D、工期最长一条线路
- 7、库存控制中的订货点是指（ ）
A、提出订货的时间 B、订货物资的交货时间
C、提出订货时的订货批量 D、提出订货时的库存量
- 8、提前期法常用于（ ）企业编制生产作业计划
A、大量生产类型 B、成批生产类型
C、单件生产类型 D、流水线生产类型
- 9、ISO9000 系列国际标准关系属于（ ）
A、有关产品设计与技术标准的国际标准 B、有关产品检验与验收的国际标准
C、有关开展全面质量管理的国际标准 D、有关质量管理与质量保证的国际标准
- 10、价值工程的核心是（ ）
A、成本分析 B、功能分析 C、价值分析 D、技术分析

三、计算题（20 分，每小题 10 分）

- 1、某企业生产 A 产品，现提出两个方案，有关资料如下表，计算两个方案的盈亏平衡点并进行分析决策。

甲
乙

固定成本（万元） 35 30

单位产品变动成本（件/元） 10 12

销售价格（件/元） 15 15

2、某施工队承担的安装工程共八道工序，各工序的作业时间如下表：

工序	A	B	C	D	E	F	G	H
紧前工序	/	/	A	A	B、C	B、C、D	E、F	
作业时间 (天)	1	5	3	2	6	5	5	3

(1)、绘制网络图

(2)、指出关键线路，计算该工程的工作时间。

四、简述题（共 45 分，每小题 15 分）

- 1、简述管理的二重性
- 2、简述设置企业组织的基本原理
- 3、简述企业管理的职能

五、论述题（共 50 分，每小题 25 分）

- 1、从马斯洛的需求层次理论谈企业管理激励
- 2、论企业全面质量管理