

四川大学 2008 年攻读硕士学位研究生入学考试试题

一、名词解释（每小题 5 分，共 20 分）

- 1、虚拟组织
- 2、产品生命周期
- 3、企业哲学
- 4、闭环 MRP

二、单项选择（每小题 2 分，共 20 分）

- 1、某公司采用项目管理型组织进行新产品开发，经常遇到的问题之一就是：
  - A、易与职能部门产生冲突
  - B、成员之间容易产生冲突
  - C、难以实施进度控制
  - D、管理成本太高
- 2、在马克斯-韦伯理论基础之上提出了魅力领导理论的是：
  - A、卡曼
  - B、菲德勒
  - C、豪斯
  - D、利克特
- 3、A 公司最近推出一款新产品，其价格是在先分析市场需求的基础上，根据其目标客户可接受的程度来决定的。此种定价方法通常称作：
  - A、边际成本定价法
  - B、需求差别定价法
  - C、竞争导向定价法
  - D、逆向定价法
- 4、企业无形资产的形成可采用多种方式。以下列举的有一种不属于其形成方式。它是：
  - A、R&D
  - B、M&A
  - C、购买
  - D、外包
- 5、企业的使命主要阐明企业为什么而存在，是企业核心理念展开。企业使命的层次包括：
  - A、精神层面
  - B、物质层面
  - C、运营层面
  - D、以上三项都不是
- 6、请指出以下所列四项选择中哪一项不属于企业人力资源管理演变过程中所经历的阶段：
  - A、人事管理阶段
  - B、绩效管理阶段、
  - C、法制管理阶段
  - D、对抗工会阶段
- 7、S 公司在其产品进入了衰退期时采用了以下所列营销策略中的一种，它是：
  - A、产品改进策略
  - B、集中策略
  - C、营销组合改进策略
  - D、价格策略
- 8、流水线生产是（ ）的一种生产组织形式
  - A、工艺专业化
  - B、机械化
  - C、对象专业化
  - D、自动化
- 9、当职能结构的组织出现下述哪种现象时调整结构是解决问题的选择之一：
  - A、结构扁平化
  - B、高度分权
  - C、高度集权
  - D、决策速度缓慢
- 10、运用层次分析法分析问题通常有五个步骤，首先是：
  - A、建立层次结构模型
  - B、层次总排序
  - C、构造判断矩阵
  - D、以上三项都不是

三、简述题（每小题 10 分，共 40 分）

- 1、简述供应链的设计原则
- 2、简述 PDCA 循环的特点
- 3、简述制度管理与文化管理的区别
- 4、简述绩效管理的原则

四、计算题（每小题 15 分，共 30 分）

- 1、有一企业准备生产一种新产品，投资 2 万元。新产品能否获得利润，主要取决与以下几种情况：

a、其它企业是否也生产此产品。根据市场调查，其它企业生产该产品的概率为 0.7，不生产的概率为 0.3。

b、本企业生产批量的大小。目前本企业有两种生产批量的可行方案：大批量生产和中批量生产。

c、竞争企业的生产规模。据市场调查，当本企业大批量生产时，竞争企业可能采取两种批量的生产方式，一种是大批量生产，概率为 0.4，本企业可获利 2 万元；另一种是中批量生产，概率为 0.6，本企业可获利 5 万元。本企业若中批量生产，在竞争企业采用大批量生产方式时，概率为 0.8，本企业可获利 1 万元；在竞争企业采用中批量生产时，概率为 0.2，本企业可获利 3 万元。

d、如果竞争企业不生产此新产品，本企业将大批量生产，获利 10 万元，或者中批量生产，获利 6 万元。

试用决策树选择一个最优方案。

2、东方有限公司 2007 年末资产总额为 250 万，资产负债率为 45%，负债利率为 14%。该公司只从事 A 产品的生产和销售，当年销售额为 320 万元，税息前盈余（EBIT）为 80 万元，固定成本总额为 48 万元，变动成本率为 60%，试分别计算该公司的经营杠杆系数（DOL）、财务杠杆系数（DFL）和总杠杆系数（DTL），并分别解释其经济含义。

五、论述题（每小题 20 分，共 40 分）

1、试论大量定制生产方式

2、试论资本结构的影响因素及决策方法