

重庆大学 2002 年工程项目管理考研试题

一、名词解释：(4'×5=20 分)

- 1、项目管理
- 2、建设程序
- 3、流水步距
- 4、工作总时差
- 5、合同管理

二、简述题：(8'×4=32 分)

- 1、项目及其主要特征。
- 2、工程项目目标系统具有哪些特点。
- 3、简述工程项目质量控制过程。
- 4、施工组织设计的类型及其主要内容。

三、某工程项目的主体结构由两层钢筋混凝土现浇框架组成，其施工过程为：支模板、扎钢筋、浇混凝土，各施工过程的流水节拍分别为：3 天、6 天、3 天。第一层混凝土浇筑完成后需要养护 3 天才能进行第二层的施工，采用流水作业组织施工 (16 分)。

- 1、确定施工段并计算流水施工工期；
- 2、绘制出流水作业的水平指示图表。

四、某工程项目的工程由土方开挖、砌基础、回填土三个施工过程组成，分成三段组织流水施工 (16 分)。

- 1、与平行施工和顺序施工比较，组织流水施工具有哪些优越性？
- 2、用双代号网络图绘制该基础工程的施工网络图。

五、某工程项目按其工艺关系和组织关系可分解为 A、B、C、D、G、H、K、L 八个工作过程，各工作之间的逻辑关系及其持续时间如下表所示：(16 分)

- 1、绘制单代号网络图；
- 2、试计算个工作的时间参数 (可直接标注在网络计划图上，假设计算工期等于计划工期)；
- 3、计算个工作与其今后工作之间的时间间隔，并确定关键路线；
- 4、列式计算工作 A 的六个工作时间参数及其同紧后工作之间的时间间隔；

工作名称	A	B	C	D	G	H	K	L
紧前工作	/	/	/	A	A, B, C		B, C	D, G
持续时间	3	4	2	4	6	6	3	5