

2008 年武汉科技学院管理学 A 卷考研试题

考研加油站收集整理 <http://www.kaoyan.com>

武汉科技学院

2008 年招收硕士学位研究生试卷

科目代码 820 科目名称 管理学（A 卷）
考试时间 2008 年 1 月 20 日下午 报考专业 管理科学与工程 企业管理

- 1、试题内容不得超过画线范围，试题必须打印，图表清晰，标注准确。
- 2、试题之间不留空格。
- 3、答案请写在答题纸上，在此试卷上答题无效。

题号	一	二	三	四	五	六	七	八	九	十	十一	得分
得分												

本试卷总分 150 分，考试时间 3 小时。

一、名词解释（每题 5 分，共 30 分）

- 1、不确定型决策
- 2、例外问题
- 3、锥型结构
- 4、现场控制
- 5、授权
- 6、管理幅度

二、填空题（每空 1 分，共 15 分）

- 1、赫茨伯格的双因素是指：_____和_____。
- 2、组织结构的基本形态是：_____和_____。

- 3、 决策应当遵循的原则是：_____原则
则_____而不是_____原则。
- 4、 组织分权程度的标志是指组织中较低层次的管理者所做决策
的_____、_____
、_____和对决策的_____。
- 5、 每项计划工作的内容都可概括为“5W1H”，其中“5W”是指 What、
____、____、____、____
和____，而“1H”是指_____。

三、单项选择题（每题 2 分，共 10 分）

- 1、 泰罗由于对管理理论的卓绝贡献而被后人称为（ ）
A、过程理论鼻祖 B、组织理论之父
C、科学管理之父 D、行为科学创始人
- 2、 法约尔的代表著作是（ ）
A、《科学管理原理》 B、《国富论》
C、《工业管理和一般管理》 D、《君主论》
- 3、 非正式组织的存在及其活动对正式组织目标的实现可起（ ）
A、积极促进作用 B、没什么作用
C、消极的影响 D、A 和 C 都可能
- 4、 决策的依据是（ ）
A、信息 B、时间
C、成本 D、利润
- 5、 古典决策理论假设，作为决策者的管理者是（ ）
A、非理性的 B、完全理性的
C、有限理性的 D、以上都不对

四、简答题（每题 10 分，共 40 分）

- 1 、简述集体决策的优缺点。
- 2 、简述计划编制的基本步骤。
- 3 、简述组织中促进分权和不利分权的因素。
- 4 、简述组织设计的影响因素。

五、计算题（ 15 分）

某企业生产某产品的总固定成本为 450000 元，单位变动成本为 2.3 元 / 件，产品价格为 3.8 元 / 件，方案带来的产量为 500000 件。问：① 该产品的保本产量；② 安全边际率；③ 目标利润为 150000 元时的产量。

六、论述题（ 40 分）

试论述法约尔组织管理理论的主要内容及其贡献。