

武汉理工大学 2009 年硕士生入学考试试题

课程代码 863 课程名称 工程项目管理

一、名词解释（每题 5 分，共 6 题，30 分）

1. 可行性研究
2. 投资回收期
3. 工程变更
4. 限额设计
5. BOT 承包模式
6. 风险分散

二、简答题（每小题 10 分，共 6 题，60 分）

1. 工程项目具有那些共同特征？
2. 简述平行承发包模式的特点。
3. 管理跨度的确定应从哪几个因素考虑？
4. 承包商计划成本的精确程度受哪些情况的影响？
5. 邀请招标一般适合于哪些情况？
6. 单价合同有哪些优点？

三、判断正误题（每小题 2 分，共 5 题，10 分）

1. 项目一次性的特点是指项目的持续时间较短。 ()
2. 按项目建设程序项目策划可分为建设项目构思策划和项目实施策划。 ()
3. CM 单位向业主收取其工作成本，加一定比例的报酬，并赚取总包与分包之间的差价。 ()
4. 按组织的结构分，项目组织常见的有职能制、矩阵制和纯项目式。 ()
5. 影响工程质量的因素中，机械设备包括生产机械设备和施工机械设备。 ()

四、计算题（每小题 10 分，共 2 题，20 分）

1. 根据表中给出的逻辑关系绘制双代号网络图，计算总工期，标明关键线路。（10 分）

| 活动 | A | B | C | D | E | F | G | H | I | J | K |
|-------|----|----|---|---|---|---|---|---|---|-----|-----|
| 持时（月） | 1 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 1 | 3 | 1 | 1.5 | 4 |
| 紧前活动 | -- | A- | B | B | C | D | E | F | G | G | H,I |

2. 某工程由下列 8 个工作活动组成，表中数据为各工作活动的预算费用。工程开工 1 个半月后，工作 A、B 和 D 均完成，工作 E 完成了 1/2，实际费用为\$8000。试运用赢得值法(EVM)计算费用偏差和进度偏差

| 1 月 | 2 月 | 3 月 | 4 月 |
|----------|----------|----------|---------|
| A \$2000 | C \$6000 | F \$9000 | H 10000 |
| B \$1000 | D \$2000 | G \$3000 | |
| | E \$7000 | | |

五、论述题（30 分）

试论述政府建设主管部门对建设项目的监督管理工作。