

青 岛 科 技 大 学

二 00 七 年 硕 士 研 究 生 入 学 考 试 试 题

考试科目：企业管理

注意事项：

1. 本试卷分管理学原理和财务管理两部分，共十道大题（共计 20 个小题），满分 150 分；
2. 本卷属试题卷，答题另有答题卷，答案一律写在答题卷上，写在该试题卷上或草纸上均无效。要注意试卷清洁，不要在试卷上涂划；
3. 必须用蓝、黑钢笔或签字笔答题，其它均无效。

第一部分：管理学原理（100 分）

- 一、评论对部门负责人进行外部选聘的方式。（15 分）
- 二、叙述泰罗制的主要内容。（15 分）
- 三、什么叫“产品部门化”？画出示意图，评价其特点。（15 分）
- 四、写出企业营销主管的职责。（15 分）
- 五、写出美国心理学家亚当斯于上世纪 60 年代提出的公平理论的基本内容要点。（20 分）
- 六、陈鹏是某企业的中层管理干部，现在某大学在职学习 MBA 课程，在学习接触了美国社会心理学家马斯洛的需求层次理论，萌发了以自己供职企业为研究场境，验证马斯洛理论观点，并运用该理论提高自己的管理水平的想法。试站在陈鹏的角度，撰写一个研究方案。（20 分）

第二部分：财务管理（50 分）

一、选择题（每小题 1 分，共 5 分）

1. 财务报表分析所依据的财务报表资料具有局限性，这是因为（ ）。
 - A. 在货币计量的会计假设下，财务报表所能表达的信息仅限于可用货币表达的项目
 - B. 在以历史成本为原则编制的财务报表中，企业部分资产得不到充分计量
 - C. 会计处理方法需要会计人员根据企业的会计政策作出职业判断
 - D. 报表资料如资产负债表所反映的是某一时点上的资产、负债和所有者权益状况，不能对企业理财过程及经济效益实现过程作出详尽说明。
2. 从杜邦分析体系可知，提高资产净利率的途径有（ ）。
 - A. 加强资产管理，提高资产利用率
 - B. 加强销售管理，扩大销售能力
 - C. 增强资产流动性，提高流动比率
 - D. 加强负债管理，提高资产负债率
3. 现在是 2007 年年初，某人 5 年后需发生一笔 10 万元的开支。假定银行储蓄的年利率保持 10%，从现在开始每年年初需存入银行多少钱，能够保证 5 年后的这笔开支。（ ）

- A. 16379.75 B. 14890.70 C. 12960.75 D. 17864.35
4. 有关股票股利和股票分割的下列说法是正确的（ ）。
- 发放股票股利和进行股票分割都会增加公司的股份数
 - 发放股票股利和进行股票分割后的普通股股本额都会增加
 - 发放股票股利和进行股票分割后的股东权益总额都不会发生变化
 - 发放股票股利和进行股票分割后的股东权益各账户（股本、资本公积、保留盈余等）都保持不变
5. 长期借款融资相对股票融资的优点有（ ）。
- 借款融资所需时间较短
 - 借款融资弹性较大
 - 借款融资具有正的财务杠杆作用
 - 借款融资筹资额较大

二、判断题（每小题 1 分，共 5 分）

- 利润最大化目标没有区分不同时期的报酬，没有考虑资金时间价值。（ ）
- 资产净利率是所有财务比率中综合性最强、最具有代表性的一个指标。（ ）
- 由于存在固定成本而造成的每股收益变动率大于产销量变动率的现象叫做营业杠杆，每股收益对产销量变动敏感性的数量化度量，称为营业杠杆系数。（ ）
- MM 理论认为，在有公司所得税的情况下，有负债企业的价值等于同一风险等级的无负债企业价值加节税利益的现值。（ ）
- 采取剩余股利政策意味着投资者对于盈利的留存或发放股利无偏好，即剩余股利政策是以股利无关论作为理论基础的。（ ）

三、简答题（共 10 分）

解释利率的决定因素，并说明各因素是怎样影响企业发行债券时的利率设计的。

四、计算分析题（共 30 分）

- 假定现在是 2007 年 4 月 8 日，公司刚刚支付过的 2006 年的股利（ D_0 ）为每股 0.6 元，预计今后将无限地以 8% 的速度增长。
 - 假设与该公司风险水平相适应的投资者要求的报酬率为 12%，计算 2007 年 4 月 8 日的该公司股票的价值。
 - 假设该公司 2007 年 4 月 8 日的股票价格为 15 元，其他条件不变，该公司利用普通股融资的成本为多少？（8 分）
- 某公司 2006 年资本总额 1000 万元，其中债务资本 400 万元，利率 10%，普通股 600 万元（600 万股，每股面值 1 元），2007 年该公司要扩大业务，需追加筹资 300 万元，其筹资方式有两种：（1）发行债券 300 万元，年利率 12%；（2）发行普通股 300 万元（300 万股，每股面值 1 元）。假定公司的变动成本率为 60%，固定成本为 400 万元，所得税率 40%。
 - 计算每股盈余无差别点销售额
 - 计算无差别点的每股收益（10 分）
- 某公司正在考虑是否应当添置一套新设备以扩大企业生产规模。假设新设备的购买价格为 180000 元，运输、安装费为 20000 元。该套设备预计可以使用 5 年，采用直线法计提折旧，预计 5 年后残值为 20000 元。设备购置后可以立即安装投入运营（即假设建设期为零），并须垫支营运资金 30000 元。预期新设备投产后每年可以使企业增加销售收入 95000

元，增加付现营运成本（即材料和人工成本等）30000 元。假定所得税率为 30%，最低必要报酬率为 10%。

要求：（1）确定各年的净现金流量；

（2）用净现值法判断项目是否可行。（12 分）

附：资金时间价值系数： $(FVIF_{10\%,5}) = 1.6105$ $(FVIF_{10\%,6}) = 1.7716$
 $(FVIFA_{10\%,5}) = 6.1051$ $(FVIFA_{10\%,6}) = 7.7156$
 $(PVIF_{10\%,5}) = 0.6209$ $(PVIFA_{10\%,4}) = 3.1699$
 $(PVIFA_{10\%,5}) = 3.7908$

