

南京航空航天大学

二〇〇四年硕士研究生入学考试试题

考试科目: 管理学原理

说 明: 答案一律写在答题纸上, 写在试卷上无效

一、术语解释 (36 分)

1. 德尔菲法
2. 追随战略
3. “社会人”
4. 滚动计划法
5. 彼得原理
6. 秩序 (法约尔)

二、简述题 (40 分)

1. 由“经济人”到“社会人”到“人本原则”发展的必然性。
2. 双因数理论对今天的领导者的启示。
3. 经营条件研究中的经济环境研究的意义。
4. 外部招聘管理人员的优势与不足。
5. 统计标准的合理性分析。

三、论述题 (任选其一, 50 分)

1. 企业走向世界的人力资源战略思考。
2. 当前中小企业品牌建设的主要思路。

四、决策树 (24 分)

某厂一种产品因工艺落后而导致经营艰难：销路好，微利；销路一般，持平；销路差，亏损。未来五年中拟推行新工艺。自行研制新工艺成功的概率为 0.75，谈判购专利成功的概率为 0.85。若自行研制或购买专利均失败，则只能维持原生产状态，其损益值见下表（表中值为五年的综合值，单位：百万元），请用决策树法进行决策。

方案 损益值 自然状态	按原工艺生产 (自行研制、购买 专利均失败)	购买专利 0.85		自行研制 0.75	
		原产量	扩产	原产量	扩产
滞销 0.2	-30	-200	-300	-150	-170
平销 0.5	0	70	110	60	-30
畅销 0.3	15	160	320	180	400