

2000 年南京大学管理学原理考研试题  
考研加油站收集整理 <http://www.kaoyan.com>

考试科目：管理学原理  
专    业：企业管理、会计学

得分：\_\_\_\_\_

- 1、何谓核心竞争能力？核心竞争能力有何特点？企业如何建设和运用自己的核心竞争能力？（25 分）
- 2、试比较分析职能制与事业部制这两种组织结构形式的特点和运用条件。（25 分）
- 3、有人认为：“人力资本=热情×能力”试运用领导与激励的有关理论评论上述公式。（25 分）
- 4、根据下述材料，回答有关问题（25 分）  
安大略电器有限公司  
送至：克劳德·福捷，总裁特别助理

发自：伊恩·坎贝尔，总裁  
主题：成长的组织

我禁不住为营销部门提出的 1995-1997 年的销售计划所鼓舞，然而，我们现有的生产设施太不适应实现这些目标的要求了，我们得着手扩展我们的生产规模。

我们有两个方案可以考虑。我们可以扩建斯卡伯勒这里的厂房。我们有足够的基地再建造一座大厂房。这一设施建成后，将使我们的员工从现有 1400 人增加到 3000 人左右。另一方案是，我们可以放下多伦多北部我们现拥有股权的一处地产，建造一个全新的，独立的工厂。那里建成后，我们将增加 1400-1500 名员工。

我想将这两个方案提交到董事会，作为下一次会议的一项提议，我要你对这两个方案作一仔细的考察，然后交给我一份简要报告说明它们各自的有利和不利方面。特别要注意，设两个工厂和一个工厂，它们各自在组织结构上有什么不同的要求。