

考试科目名称及代码 管理与运筹学基础 (422)
 适用专业: 企业管理 (B 组)

注意:

1. 所有答案必须写在“南京大学研究生入学考试答题纸”上, 写在试卷和其他纸上无效;
2. 本科目允许/ ~~不准~~ 使用无字典存储和编程功能的计算器。

一. 建立如下问题的线性规划模型: (15)

1. 某公司计划制造 I, II, III 三种产品。已知制造单位产品时, 分别耗用原料, 设备, 人力, 以及利润的数据, 和公司的可用资源情况如表所示。

问: 该公司应制造三种产品各多少单位, 使利润最大。

	I	II	III	可用资源
原料	2	4	5	16
设备	4	3	3	25
人力	1	2	2	14
利润	3	2	4	

二. 用图解法求解如下线性规划问题: (10)

$$\text{Max } f(x) = -x_1 + 4x_2$$

$$\text{s.t. } x_1 - 2x_2 \geq -3$$

$$x_1 + x_2 \geq 2$$

$$x_1 \geq 0, x_2 \geq 0$$

三. 用单纯形法解下列线性规划: (15)

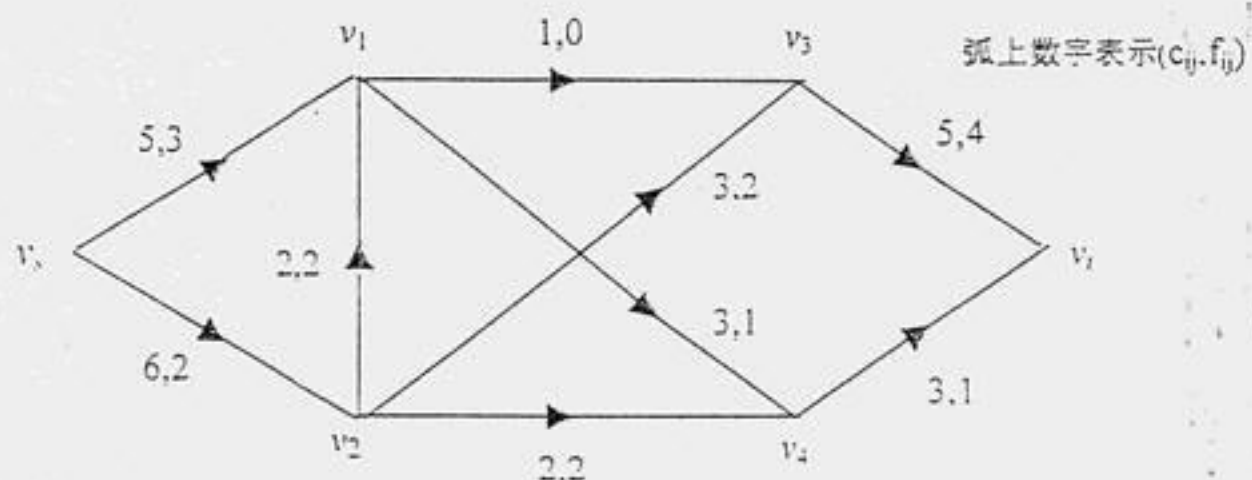
$$\text{max } -x_1 + 3x_2 + 4x_3$$

$$\text{s.t. } x_1 - x_2 + x_3 \leq 4$$

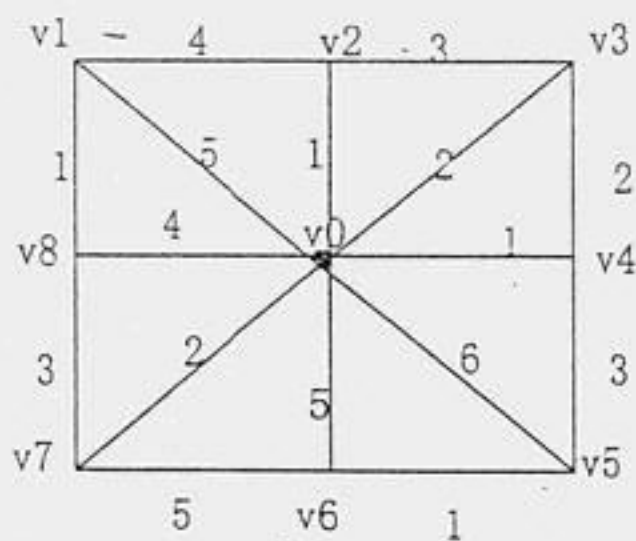
$$2x_1 + x_2 + x_3 \leq 7$$

$$x \geq 0$$

四、试求如下容量网络上的最大流。(15)



五、一家公司有 9 个分部，其间的距离如图所示，建一条管道经过所有分部，如何建才能使管道最短？(15)



南京大学 2003 年攻读硕士学位研究生入学考试试题 (三小时)

考试科目名称及代码 管理与运筹学基础 (422)
 适用专业: 企业管理 (B组)

注意:

1. 所有答案必须写在“南京大学研究生入学考试答题纸”上, 写在试卷和其他纸上无效;
2. 本科目允许 ~~使用~~ 使用无字典存储和编程功能的计算器。

六、名词解释 (20 分, 每题 5 分)

- 1、学习型组织;
- 2、超 Y 理论
- 3、权变理论;
- 4、管理幅度

七、单项选择题 (20 分, 每题 2 分, 每题限选一个答案)

1、管理的二重性是指——。

- | | |
|-------------|-----------|
| A、艺术性与科学性 | B、基础性与边缘性 |
| C、自然属性与社会属性 | D、普遍性与重要性 |

2、——是一般管理理论的代表人物。

- | | | | |
|------|-------|------|------|
| A、泰罗 | B、法约尔 | C、韦伯 | D、孔茨 |
|------|-------|------|------|

3、——是从悲观否定的观点来看待工人。

- | | |
|--------|-----------|
| A、Y 理论 | B、超 Y 理论 |
| C、X 理论 | D、“社会人”观点 |

4、管理的控制职能主要由哪一类管理人员执行——。

- A、高层管理人员
- B、中层管理人员
- C、基层管理人员
- D、以上均是

5、人类社会之所以需要正式的组织机构是由于——。

- A、无休止地变革
- B、人们需有效地协作以达到群体目标
- C、需要寻求最佳组织形式
- D、便于发挥少数精英的才智

6、上级把权力或职权委任给下级的组织过程是——。

- A、授权
- B、劳动分工
- C、管理幅度
- D、分散

7、企业环境是指——。

- A、影响企业活动的各项因素
- B、企业所在地区的气候
- C、企业资源的供应情况
- D、产品的价格水平

8、人力资源管理工作包括——。

- A、获取人力资源
- B、维持人力资源
- C、发展人力资源
- D、以上均是

9、面试后的录用权由——决定。

- A、面试小组
- B、人事部门
- C、未来的同僚
- D、未来的上级领导

10、领导连续统一体理论指出：有效的领导方式应该是——。

- A、独裁式领导
- B、民主式领导
- C、放任式领导
- D、根据形势的不同灵活应用各种方式

南京大学 2003 年攻读硕士学位研究生入学考试试题 (三小时)

考试科目名称及代码 管理与运筹学基础 (422)
 适用专业: 企业管理 (B组)

注意:

1. 所有答案必须写在“南京大学研究生入学考试答题纸”上, 写在试卷和其他纸上无效;
2. 本科目允许/不准使用无字典存储和编程功能的计算器。

八、简答题 (20分, 每题10分)

1. 目标管理的缺点与问题是什么?
2. 试简要论述创新及其在管理中的作用。

九 案例分析题 (10)

新达批发公司的产品销往全国各地的上千个零售商, 批发业务的一个主要赢利因素就是尽快满足用户的订单。零售商一旦发出订单, 就希望能尽快到货, 如果在交货中有任何耽搁, 他们就会寻找其他批发商购货。新达公司的黄经理上月刚完成对公司的整改, 首先, 他对所有货品作了新安排, 使那些需要快递的物品尽可能地安置在离装货码头近的仓库里。第二, 他引入了新的库存控制制度, 引进了计算机管理系统。第三, 对办公环境做了新的安排, 配备了新的办公设施, 进行了环境美化。自从做出了这些改进后, 黄经理对公司的营运绩效十分关注, 公司的交货期由原来的 4 天减少到 3 天, 赢利增加了 27%。当然, 这种变革后的绩效是暂时的还是长期的, 目前还很难断言。但黄经理相信, 绩效的提高主要应归功于改革的引进。请问: 黄经理在这次改革中应用了哪些管理方法? 这些改革措施对员工的行为有何影响?

十、论述题 (10)

联想集团的柳传志认为企业的管理体系可以用下图表示：



请谈谈你对该图的理解。