

2012 年南京大学 921 管理学原理考研试题（回忆版）

本试题由 kaoyan.com 网友 rockdavid、豆子姐姐提供

一、简述企业伦理观念中的功利观、权力观、公平观、综合契约观的含义；当今全球经济危机，现有四家公司，分别持以上四种伦理观点，针对企业订单减少等情况，分析他们可能采取哪些措施？。

二、确定、不确定、风险决策分别是指什么？举例说明，决策者的决策态度对决策的影响。

三、扁平组织、锥形组织各有什么特点？这两种组织在人力资源管理中有什么不同？

四、针对当前社会各种各样的管理现象，一位老处长感慨：“有些人拥有磨盘大的权力却捡不起一粒芝麻；有些人只有芝麻大的权力却能推动整个磨盘”，谈谈你对这句话的说法。

五、持续规划，有利于提高效率，但是有些人说，这有可能会阻碍组织的创新和学习能力，据此，谈谈，企业应如何平衡效率与创新之间的关系；并说说如何平衡计划与变革之间的关系。

以上试题来自 kaoyan.com 网友的回忆，仅供参考，纠错请发邮件至 suggest@kaoyan.com。