

## 华东师范大学

一九九九年攻读硕士学位研究生入学试卷

考试科目：企业管理

专 业：企业管理

共 2 页

## 一、名词解释（每题 4 分，合计 20 分）

1. 事业部制
2. 市场细分
3. 产品寿命周期
4. 价值工程
5. 企业人事制度

## 二、解答题（每题 6 分，合计 30 分）

1. 简述企业经营战略的内容
2. 库存控制的方法有哪几种？
3. 什么是质量保证体系？
4. 企业财务管理主要包括哪些内容？
5. 简述企业信息在管理中的作用？

## 三、计算题（每题 10 分，合计 30 分）

1. 某厂生产 A、B、C、D 四种产品，它们的计划产量分别为：100、80、160、60 件。在车床上加工的计划台时定额分别为：200、160、100、40 台时。已知车床组共有车床 15 台，每台全年有效工时为 4800 小时，如果以 A 产品为代表产品，求该车床组的年生产能力。



2. 有 A、B 两台设备，它们的效率相差无几，但使用年限及费用不同，具体数据如下表：

| 设备名称 | 使用年限（年） | 售价（万元） | 年利率（%） | 每年维持费（万元） |
|------|---------|--------|--------|-----------|
| A 设备 | 15      | 12     | 10     | 0.6       |
| B 设备 | 8       | 5      | 10     | 0.9       |

要求：分别用年限法和现值法进行设备的选择。

附：年利率 = 10 % 的现值系数表

| 期限（年）  | 8        | 15       |
|--------|----------|----------|
| 系数名称   |          |          |
| 投资回收系数 | 0.187444 | 0.131474 |
| 年金现值系数 | 5.334926 | 7.606080 |

3. 有一批产品批量为 8 件，经过 5 道工序加工，每道工序时间分别如下： $T_1 = 10$  分钟， $T_2 = 5$  分钟， $T_3 = 4$  分钟， $T_4 = 20$  分钟， $T_5 = 16$  分钟。请分别用顺序移动法、平行移动法、平行顺序移动法，求出这批零件全部加工完毕所需要的时间。

#### 四、论述题（20 分）

你认为应该如何通过深化改革，以逐步完善我国国有企业的经营机制？