

商学院 2003.9

共 2 页

华东师范大学

2000 年攻读硕士学位研究生入学试题

考试科目:

企业管理

招生专业:

企业管理

一、答简答题（每题 6 分，共 30 分）

1. 简述法约尔 (Henri Fayol) 的组织管理理论的内涵。
2. 组织文化的基本要素有哪些？
3. 创新职能包括那些基本内容？
4. 简述人力资源开发的主要途径。
5. 简述邯钢成本控制模式的主要内容。

二、计算分析题（每题 10 分，共 30 分）

1. 某生产电冰箱企业，单台电冰箱售价 2000 元。由于市场需求情况很好，于是该企业准备进行技术改造，扩大生产。现有两个技改方案：自制一套专用设备，每年固定费用需增加 1600 万元，每台冰箱变动费用为 1600 元，全年可增产电冰箱 50 万台；另一个方案是引进一条流水线，每年需增加固定资产 4800 万元，每台电冰箱的可变费用可降为 1200 元，预计年产量可达 80 万台。

试问该企业应选择何种方案为好？为什么？

2. 某项工程的作业程序及所需实时间如下：

作业名称	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
紧前作业	—	A	A	C	D	C	D	BEG	C	FI	H	G	F	KLM
时间 (天)	4	8.9	3.1	5.2	6.1	8.1	5.2	4.1	7	3	3.2	7.2	8.2	10

求：(1) 根据资料绘制网络图

(2) 计算事项最早开工时间和最迟完工时间

(3) 计算工序时差，确定关键路线

(4) 确定总工期

3. 某项目要购置设备，现有三个方案可供选择：

A1 方案：投资 100 万元，购置一台全自动机床，如市场无竞争，则每年盈利 90 万元，如果市场有竞争，每年亏损 45 万元。

A2 方案：投资 65 万元购置一台半自动机床，如果市场无竞争，预计每年收益 60 万元，如果市场有竞争，每年收益 18 万元。

A3 方案：先投资 65 万元购置一台半自动机床，情况与第二方案相同，如果市场无竞争，三年后再考虑是否进行技术改造，使设备实现自动化，情况与第一方案相同。

注：(1) 设备经济寿命 6 年

(2) 如果前三年市场有竞争，后三年市场肯定有竞争。

(3) 年平均利润率为 9%（需考虑货币时间价值）

(4) 各方案市场情况与概率如下：

市场 竞争	前三年	后三年	A1	A2	A3	
					前三年	后三年
无竞争	0.75	无竞争 0.85	95	60	60	95
		有竞争 0.15				
有竞争	0.25	有竞争 1	-45	18	18	-45

要求：对上述方案进行决策

9%利率表

类别 \ 年份	1	2	3	4	5	6
贴现系数	0.917431	0.841680	0.772183	0.708425	0.649931	0.596267
年金现值系数	0.917431	1.759111	2.531295	3.239720	3.889651	4.485919

三、论述题（每题 20 分，共 40 分）

1. 试述企业组织设计的依据和原则。

2. 联系实际谈谈国有企业应当怎样加强和改善企业管理？