

2013 年东北财经大学 813 管理学 1 考研试题（回忆版）

本试题由 kaoyan.com 网友、、、提供

一、名词解释

- 1、行为科学
- 2、期望值
- 3、虚拟组织
- 4、授权
- 5、纵向一体化
- 6、反馈控制
- 7、协同作用
- 8、决策树
- 9、价值链
- 10、目标管理

二、简答题

- 1、组织控制是如何通过对人的控制来实现的
- 2、实现经济可持续发展，中国企业应该承担社会责任，而不仅仅是社会义务，简述社会责任与社会义务的差异
- 3、德鲁克提出的成为有效的领导者所具备的“五个习惯”是什么
- 4、简述德尔菲决策法的实施过程
- 5、组织外部环境 PESTIN 包含的内容。

三、论述题（1、2 各 15 分，3 题 20 分）

- 1、分析组织工作设计对综合激励模式的内在激励的作用
- 2、试论述霍夫斯坦模型四个关键要素对组织活动的影响
- 3、弗雷德 卢森斯等人如何对有效管理者和成功管理者进行研究的，有哪些结论，又有那些局限性

四、案例分析（每问 10 分）

华为的组织模式变革 三大业务 CEO 轮班制度 集体决策

- 1、根据材料画出华为的组织结构图，并说明该组织结构模式有什么特点
- 2、华为组织结构变革的原因有哪些，满足了哪些需要

以上试题来自 kaoyan.com 网友的回忆，仅供参考，纠错请发邮件至
suggest@kaoyan.com。