

大连理工大学二〇〇五年硕士生入学考试

《工程项目管理》 试题 共 3 页

注: 答题必须注明题号答在答题纸上, 否则试卷作废!

一、简要回答下列问题:

1. 什么是工程项目? 简述工程项目管理的含义。(7 分)
2. 自然条件资料一般包括那几个方面的资料?(4 分)
3. 简述矩阵式组织形式的特点。(6 分)
4. 什么是施工部署? 施工部署一般要解决那些问题?(7 分)
5. 单价合同可以分为几种形式? 简述单价合同的特点。(7 分)
6. 简述工程项目质量概念的含义。(5 分)
7. PDCA 循环方法中回答 5W1H 问题在第几步? 5W1H 问题分别指什么?(9 分)

二、某项目组织不分层的等节拍专业流水施工, 施工过程工 7 个, 流水节拍为 7 天, 已知第 1、2 个施工过程之间技术间歇 2 天, 第 6、7 个施工过程之间组织间歇时间 2 天, 试确定流水步距、施工段数, 并计算工期。(15 分)

三、某项目合同总额为 3350 万元, 计划总工期 25 个月, 工程进展到 15 个月时, 已完成部分工作有关成本的统计数据如下:

完成合同额	2022.5 万元
实际成本	1875 万元
计划成本	1913 万元
实际投入人工工时	384 万工时
计划投入人工工时	400 万工时

1.试计算项目进行到 5 个月时的以下成本分析指标: (18 分)

时间消耗程度
工程完成程度
劳动效率
成本偏差
成本偏差率
利润

2.对工程进展情况进行简要分析。(2,分)

四、某砌砖工程, 有关成本的计划和实际数据统计如下表:

	工程量	劳动效率	工时单价
计划成本数据	3344m ³	0.55 工时/m ³	8.6 元/工时
实际成本数据	3259m ³	0.46 工时/m ³	9.7 元/工时

试分析计算实际与计划成本的差异, 差异的影响因素以及各自的影响份额。(15 分)

五、某施工项目各活动之间的逻辑关系和持续时间如下:

活动名称	A	B	C	D	E	F	G
紧前活动	B	D	B, F		F	D	A, E
持续时间	7.4	6.7	8.5	8.9	5.2	4.7	3.1

1.绘制双代号网络图; (10 分)

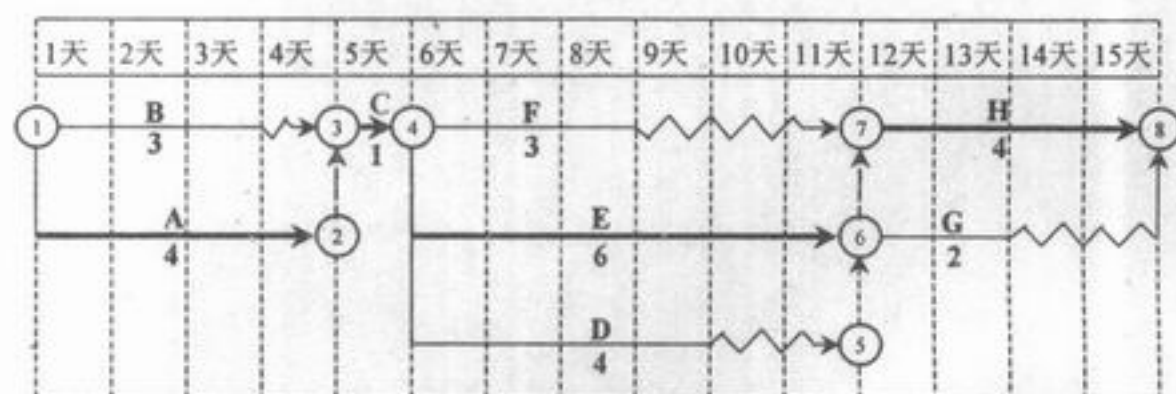
2.用六时标注法进行时间参数计算; (15 分)

3.确定关键路线 (文字表述并用双箭线在图上表示)。(5 分)

六、某工程项目合同工期是一年, 最终完成时间比合同的计划工期拖延了 2 个月。

业主责备承包商工作不力, 要求其承担 2 个月工期拖延的责任。试从项目控制偏差分析的角度分析业主的作法可能存在的问题。(15 分)

七、某工程时标网络计划如下图所示，第 7 天末统计工程进展情况为：F 完成三分之一，E 完成 50%，D 完成 25%，D、E、F 活动都是按计划时间开始的。



1. 分析第 7 天末各活动的进展状况；(3 分)
2. 按第 7 天的进度情况预测总工期的状况。(7 分)