

2011 年太原科技大学硕士研究生入学考试

(892) 管理学 试题

(可以不抄题、答案必须写在答题纸上)

一. 名词解释 (每小题 4 分, 共 20 分)

1. 激励
2. 控制
3. 矩阵型结构
4. 领导特性理论
5. 计划

二. 简答题 (每小题 10 分, 共 50 分)

1. “科学管理之父”泰罗 (Frederick W. Taylor) 在管理上的主要贡献有哪些?
2. 组织文化在管理中有哪些方面的功能?
3. 请解释决策的过程
4. 影响组织结构设计的因素有哪些?
5. 产品的市场寿命周期各阶段有什么特点?

三. 综合计算题 (每小题 20 分, 共 40 分)

1. 某企业生产某产品, 每年销量为 12000 件, 售价为 250 元/件, 单位变动成本 200 元/件, 固定成本为 400000 元。

计算: (1) 计算盈亏平衡点 (7 分)

(2) 计算利润 (7 分)

(3) 该产品经营是否安全? (6 分)

2. 某产品的年需求量为 16000 件, 每件成本为 8 元, 采购一次的费用为 50 元, 年储存费率为 5%

计算: (1) 经济订购批量 (7 分)

(2) 最小费用 (7 分)

(3) 为什么要进行库存控制? (6 分)

四. 分析题 (本题 20 分)

某个人被提拔担任管理工作后, 任职初期由于缺乏经验, 可能表现平平, 甚至有点不

自在。但是随着工作时间的延长，管理经验不断丰富，能力不断提高，业绩不断改善，从“表现平平”到“超越职务需要”，组织便可能考虑将其进一步提升……直至有一天，他被晋升到某一个高层次的位置后，能力不能继续提高，业绩不能继续改善，彼得称之为“爬到了能力所不逮的阶层”（彼得高地）。请分析，如何避免这种“彼得现象”。

五、综合论述题（本题 20 分）

请看下列一些信息，并据此进行论述。

2010 年 6 月讯：美国富翁比尔·盖茨夫妇，以及股神巴菲特日前倡议全美的亿万富翁宣誓，在有生之年或死后将自己的一半家产捐给慈善机构。

巴菲特和盖茨夫妇在过去的 1 年里与美国富人举行了一系列的餐会，希望促使他们做出慈善承诺。据悉，2010 年 6 月 16 日当天已有 4 个家族同意发表誓言。但美国富翁也有不同反应。

中新网 9 月 5 日电：有着“中国首善”之称的江苏黄埔再生资源利用有限公司董事长陈光标今日在其公司网站上刊出一封致比尔·盖茨和巴菲特的一封信，陈光标在信中表示“在我离开这个世界的时候，将不是捐出一半财富，而是向慈善机构捐出自己的全部财产。”

2010 年 9 月 27 日，巴菲特和盖茨访问中国，宴请中国富翁，据报道参加晚宴者不多。

“李连杰壹基金计划”是由中国红十字会“博爱大使”李连杰发起，在中国红十字会总会架构下独立运作的慈善计划和专案。壹基金通过传播“一个人、一个月、一元钱”的慈善理念来筹款，每个人都可以发手机短信捐款。但是 2010 年 9 月 22 日南方周末记者报道：李连杰撞墙——难以突围的壹基金与民间慈善。“身份认证困难、账目不能自主、项目开展受限，这些过去三年中壹基金曾经撞过的墙，几乎是环绕在整个中国民间慈善事业周围的高墙。”

曹德旺向玉树地震灾区捐款 2 亿元，与中国红十字会签订合同，自己组建监察成员，对使用情况进行监督，推动中国慈善制度创新。