

852

河北大学 2010 年硕士研究生入学考试试卷

卷别: [B]

适用专业	考试科目	考试时间
管理科学与工程	管理学	

特别声明: 答案一律答在答题纸上, 答在本试卷纸上无效。

一、名词解释 (共 30 分, 每小题 5 分。答案一律写在答题纸上, 否则无效。)

- 1、赫兹伯格
- 2、程序化决策
- 3、管理方格
- 4、技术创新
- 5、精益生产
- 6、企业竞争模拟

二、简述题 (共 45 分, 每小题 15 分。答案一律写在答题纸上, 否则无效。)

1、“领导者的唯一定义就是其后面有追随者……没有追随者, 就不会有领导者。”你认为这是否有效体现了领导者和管理者之间的区别?

2、经济人假设与社会人假设的差异是什么? 假如你是一个公司总经理, 在管理实践中如何有效的应用?

3、在繁茂的管理学派的丛林里, 管理科学学派 (数量管理理论) 是备受争议的一个分支, 一些学者甚至认为它根本就不能称为一个真正的独立的管理学派, 而只不过是在管理中较多地运用了数学工具而已。你如何看待管理科学学派?

三、分析阐述题 (共 50 分, 每小题 25 分。答案一律写在答题纸上, 否则无效。)

1、杰克·韦尔奇是通用电气 (GE) 的第八任总裁, 被誉为 20 世纪最成功的企业家和首席 CEO。韦尔奇到任后不久发现, GE 公司作为大型传统企业, 存在着沟通与交流的各种边界, 严重影响了企业的经营绩效。韦尔奇想尽一切办法试图打破种种边界, 他大力推行“无边界组织” (Boundaryless Organization), 号召 GE 的 30 大类别生产部门走出自己产业的樊篱, 大胆地与其它组织合作。好几年圣诞节, GE 的一大节目就是由韦尔奇登台将一张一米见方的大支票奖给本年度“无边界管理”的英雄人物。运用管理学有关原理, 谈谈你对此事的看法。

适用专业	考试科目	考试时间
管理科学与工程	管理学	

2、12月7日起,192个国家的环境部长和其他官员们在哥本哈根召开联合国气候会议,就未来应对气候变化的全球行动签署新的协议。这是继《京都议定书》后又一具有划时代意义的全球气候协议书。分析人士普遍认为,在各方的共同努力下,哥本哈根会议有望成为世界全面向低碳时代转型的历史转折点,被喻为“拯救人类的最后一次机会”的会议。假如你是一个企业的经营者,这次会议的召开给你带来那些思考?

四、计算题(共25分。答案一律写在答题纸上,否则无效。)

1、某厂生产A、B、C三种产品。每月生产单位产品所需的工时数、台时数和关键料消耗,以及可供使用的各种资源的总量如表所示。单位产品的利润测算为:A产品20元、B产品40元、C产品30元。试求最大利润的生产计划安排(各生产A、B、C三种产品多少件)。(只需列出线性规划模型)(10分)

项 目	A 产品	B 产品	C 产品	限制条件
工时数(工时)	8	5	6	4000
台时数(台时)	7	9	10	8000
关键材料(千克)	10	12	9	6000

2、某工厂年需某种零件8000件,存储费用为每件每年3元,订购费用每次30元,订货提前期7天。求该零件的经济订购批量与订货点。(注:一年生产天数以250天计算)(15分)