

## 2000 年南开大学财务管理与管理会计考研试题

考研加油站收集整理 <http://www.kaoyan.com>

### 第一部分 财务管理试题 (50 分)

#### 一、简答题

1. 制约公司进行资本结构决策的因素有那些? (本题 10 分)
2. 试述资产收益率 (ROA) 与股东权益收益率 (ROCE) 之间的关系。(本题 10 分)

#### 二、计算分析题

1. 银海电脑附件公司经销的高档 Acer 牌键盘一直非常畅销。根据预测, Acer 键盘的年销售量为 3000 个, 每个键盘的进货价格为 150 元, 每次订货必须支付的订货成本 (Ordering costs) 为 400 元, 该键盘每年的持有成本 (Carrying costs) 估计为存货价值的 10%。

为了继续保住市场并尽可能地减少资金占用和降低成本, 总经理要求运用“经济订购量模型” (EOQ Model) 对 Acer 键盘进行控制。作为该公司的财务主管, 你必须回答总经理提出的下列问题: (计算时, 写清过程, 本题 20 分)

- (1) 运用经济订购量模型, 需要的假设 (前提) 有哪些?
- (2) Acer 键盘的经济订购量是多少? 如果按经济订购量订货, Acer 键盘的总存货成本 (Total Inventory Costs) 是多少?
- (3) 如果公司不按照所确定的经济订购批量进行实际采购, 而是每次采购 300 个 Acer 键盘, 与经济订购量下的总成本相比, 其成本的变动量是多少?
- (4) 假如银海电脑附件公司给 Acer 键盘的供货商发出订单后, 供货商需要 2 周的时间才能将键盘运达该公司。如果供货商运送键盘和该公司销售键盘的速度是稳定的, 而且该公司严格按经济订购量进行订货, 设全年共 52 周, Acer 键盘的再订购点是多少?
- (5) 现假设, Acer 键盘的供货商对每次购货量达到 1000 个或更多时, 提供 1%

的折扣。对此，银海公司是否应当取得这个折扣？

(6) 及时供应系统 (Just-in-time system) 和计算机存货控制系统对经济订货量模型运用会产生怎样的影响？

2. 尤莱公司准备将信用期从 30 天延长到 45 天，预计赊销收入从 300 万元增加到 350 万元，销售利润率为 25%；变动成本率为 75%，机会成本为 18%，坏帐成本占销售收入的 5%。

要求：对尤莱公司改变信用期进行成本与效益分析。(本题 10 分)

## 第二部分 管理会计试题 (50 分)

### 一、单项选择题 (每题 2 分，共 10 分)

1. 下列是 W 公司上月质量成本报告中选出的数据：

类别	返工	设备维护	产品检验	产品保证
金额	\$725	\$1,154	\$786	\$695

则 W 公司上月总的预防和检验成本是 ( )。

A. \$786 B. \$1,154 C. \$1,940 D. \$2,665

2. D 公司制造两种产品。有关数据如下：

	产品 A	产品 B
月总需求量 (件)	1000	200
销售单价	\$400	\$500
贡献边际	30%	40%
相对销售组合	80%	20%

如果固定成本为 \$320,000，则达到损益平衡的总销售额为 ( )。

A. \$914,286 B. \$457,143 C. \$320,000 D. \$1,000,000

3. 一项不利的制造费用数量差异 (Volume Variance) 表明 ( )。

A. 固定制造费用总额超过预算的标准金额；

B. 单位变动制造费用超过预算的标准金额；

C. 实际产量小于正常的产出数量；

D. 实际产量大于正常的产出数量;

4. 下列各项中, 哪一项最应当被用来评价责任中心经理个人的业绩?

( )

A. 贡献边际减去可追溯固定成本;

B. 销售收入减去约束成本;

C. 贡献边际加上随存货递延的固定成本;

D. 贡献边际减去可控固定成本;

5. 下列哪一项是工厂设备失窃和毁坏保险成本最恰当的分配基础?

( )

A. 直接人工工时

B. 设备价值

C. 机器工时

D. 场地面积

## 二、计算与简答题 (共 40 分)

1. 英特尔公司生产两种奔腾处理器。其下一年度固定制造成本预计为 \$150,000。每种处理器的单位售价、变动成本及其需求量预计如下:

	单位售价	单位变动制造成本	需求量
奔腾 I	\$100	\$40	5,000
奔腾 II	\$630	\$110	1,000

要求: 假设英特尔公司必须选择一种处理器进行生产。试分析下列情况:

a. 根据以上价格、成本和需求量, 生产哪一种处理器的营业收益比较高?

b. 英特尔公司的市场营销经理预计, 如果奔腾 I 的销售价格降低 25%, 其需求量将增加 1 倍; 如果奔腾 II 的销售价格降低 60%, 其需求量将为原来的 3 倍。采用这两种新的定价策略中的任一种, 可否获得比 a 中更高的营业收益? (假设制造成本不变)

c. 英特尔公司有机会采用一项新的制造工艺, 它将会使其固定制造成本增至 \$250,000。新工艺将使奔腾 I 的单位变动制造成本降至 \$20, 奔腾 II 单位变动成本降至 \$75。假设该工艺被采用, 则应该生产哪一种处理器? 应以新、

旧两种价格中的哪一种价格销售方可获得最高的营业收益？该工艺应否采用？

d. 为使预期营业收益最大化，应采用何种总的战略组合（即原有工艺或新工艺，奔腾 I 或奔腾 II，原售价或新售价）？如果你的答案与 a 中的不一致，解释其为何能创造更高的营业收益。（本题 10 分）

2. 海湾公司生产 A、B、C 三种产品，其有关资料如下：

	A 产品	B 产品	C 产品
销售单价	\$58	\$25	\$175
直接材料	12	3	75
直接人工	20	10	80
变动制造费用	6	2	4

海湾公司支付给生产工人的工资为平均每工时\$10，其全年的生产能力为 65,000 直接工时，该公司市场营销部门刚刚对下年度的销售状况做出如下预测：A 产品：25,000 单位；B 产品：15,000 单位；C 产品：5,000 单位。

要求：

- 海湾公司应生产哪些产品才能使其营业收益最大化？
- 该公司的市场营销经理认为，生产和销售盈利能力最低的产品对“支持”盈利能力最高的产品的市场需求是必要的。请问，这一因素将如何影响该公司对生产计划的决策？（本题 7 分）

3. 某公司正在计划生产和销售一种新产品。该产品估计年销售量为 10,000 件，销售单价为\$35，单位变动制造成本为\$15，年增量固定制造成本（不包括折旧）为\$40,000，年增量销售和管理费用为\$50,000（其中 20%为变动费用）。

为生产该产品，该公司必须投资\$240,000 购买模具和专用设备，它们的有效使用期为 4 年，期末无残值。折旧按直线法计提。除折旧外所有的收入和费用均将以现金收付。公司的所得税率为 40%。

要求:

- 编制生产和销售该产品的贡献式(变动成本法)收益表, 计算其净收益。
- 计算该方案预期的年度净现金流量。
- 计算该方案的(1)回收期; (2)年平均投资报酬率; (3)净现值(贴现率为15%, 其第1-4年的现值系数分别为0.870, 0.756, 0.658, 0.572)。
- 根据计算结果评价该方案是否可行并予解释。(本题10分)

4. 下列为BS公司某一生产部门的业绩报告:

	预算成本(5000件)		实际成本	差异
	单位	总额		
变动制造成本:				
直接材料	\$30	\$150,000	\$171,000	\$21,000
直接人工	48	240,000	261,500	21,500
间接人工	15	75,000	95,500	20,500
间接材料、物料等	9	45,000	48,400	3,400
变动制造成本小计	\$102	\$510,000	576,400	\$66,400
固定制造成本:				
租赁租金	\$9	\$45,000	\$45,000	0
车间管理人员薪金	24	120,000	125,000	\$5,000
折旧和其它	15	75,000	78,600	3,600
固定制造成本小计	\$48	\$240,000	\$248,600	\$8,600
制造成本总计	\$150	\$750,000	\$825,000	\$75,000

已知该部门本年实际生产数量为6,000件。

要求:

- 你认为这一业绩报告能否正确反映该部门的成本控制状况, 为什么?
  - 以弹性预算为基础重新编制上述业绩报告, 并依据新的业绩报告简要评述该部门对其变动成本的控制能力。
  - 如果分别以上述两种业绩报告评价该生产部门的成本控制状况, 你认为会导致哪些不同的行为后果?(本题8分)
5. 简要说明作业成本计算(ABC)的基本程序和原理。(本题5分)