

★ 答卷须知

试题答案必须书写在答题纸上,在试题和草稿纸上答题无效。

北京理工大学

2007 年攻读硕士学位研究生入学考试试题

科目代码: 471 科目名称: 管理学

一、名词解释 (20 分, 每个 4 分)

1、沟通 2、控制 3、激励 4、企业再造 5、企业社会责任

二、选择题 (45 分, 每小题 3 分)

- 1 法约尔的统一指挥原则认为 ()
 - A. 一个下属可接受多个上级的命令
 - B. 上级统一意见后再下命令
 - C. 组织只能由一个高级领导指挥
 - D. 一个下属只应接受一个上级的命令
- 2 西蒙认为, 决策的准则应该是 ()
 - A. 民主化
 - B. 制度化
 - C. 最优化
 - D. 令人满意
- 3 计划应当是一项 () 的工作
 - A. 普遍
 - B. 高层管理人员
 - C. 专业计划人员
 - D. 基层职工
- 4 组织的存在和发展是以 () 为核心的
 - A. 分工与协作
 - B. 任务与目标
 - C. 集权与分权
 - D. 执行与监督
- 5 根据领导生命周期理论, 对高度成熟的下属, 应采取 () 领导风格
 - A. 高工作, 高关系
 - B. 低工作, 低关系
 - C. 高工作, 低关系
 - D. 低工作, 高关系
6. 组织与环境的关系是 ()
 - A. 平等的关系
 - B. 包含的关系
 - C. 相互作用、相互影响
 - D. 组织促进环境的变化
7. 进行控制时, 关于建立标准, 表述不正确的是 ()。
 - A. 标准越高越好
 - B. 标准应考虑实际情况
 - C. 标准应考虑实施成本
 - D. 标准应考虑可行程度
8. 直线型组织结构的优点是具有 ()
 - A. 管理的效率低
 - B. 管理的专业化
 - C. 统一领导、统一指挥
 - D. 专家管理
9. 战略计划是由 () 制定的。
 - A. 中层管理者
 - B. 高层管理者
 - C. 基层管理者
 - D. 员工
10. 一个企业管理者要提高自己的对下属的影响力, 他主要应该采取以下哪种措施? ()
 - A. 晋升到更高的职位
 - B. 提高自身整体素质
 - C. 采取严格的奖惩措施
 - D. 增加对下属的物质刺激

★ 答卷须知
试题答案必须书
写在答题纸上,在
试题和草稿纸上
答题无效。

北京理工大学

2007 年攻读硕士学位研究生入学考试试题

科目代码: 471 科目名称: 管理学

11. 通过管理提高效益, 需要一个时间过程, 这表明管理学是一门()
A. 软科学 B. 硬科学
C. 应用性学科 D. 定量化学科
12. 建立在权威与服从关系基础上, 表现为一种权力支配关系的是()
A. 法律手段 B. 经济手段
C. 行政手段 D. 思想教育手段
13. 需要层次论认为, 人的最低层需要是()
A. 生理需要 B. 安全需要
C. 尊重需要 D. 社交需要
14. 职能型组织结构形式的优点是实现了()
A. 管理现代化 B. 管理专业化
C. 统一指挥 D. 统一领导
15. 在决策过程中, 根据决策目标的要求寻找实现目标的途径是()
A. 发现问题 B. 设计方案
C. 选择方案 D. 实施决策

三、简答题: (40 分, 每题 10 分)

1. 学习型组织的特征。
2. 生产控制的基本内容。
3. 费德勒模型的主要内容。
4. 试述有效的冲突管理的要点。

四、计算题 (25 分)

1. 某企业的生产计划人员准备编制新型产品的月度生产计划。该企业目前推出甲、乙两种新产品, 已知甲产品每件售出后可获利 300 元, 乙产品每件售出后可获利 500 元。生产单位产品的耗时和生产车间、包装车间的月生产能力 (单位为件) 如下表所示。如何确定月度生产计划才能使企业获利最多? (15 分)

表 1 生产单位产品耗时和车间月生产能力

生产车间名称	单位产品所需工时数/件		各车间的月生产能力 (件)
	甲产品	乙产品	
生产车间	3	7	6500
包装车间	2	3.5	3600

★ 答卷须知

试题答案必须书写在答题纸上，在试题和草稿纸上答题无效。

北京理工大学

2007 年攻读硕士学位研究生入学考试试题

科目代码： 471 科目名称： 管理学

2、某企业电视机每台 2400 元，单位变动成本 1200 元，年固定成本 9000，目标利润 8000 万元，目标成本应为多少？（10 分）

五、论述题（20 分）

1、结合实际论述企业文化与管理的关系。

★ 答卷须知

试题答案必须书写在答题纸上,在试题和草稿纸上答题无效。

北京理工大学

2007 年攻读硕士学位研究生入学考试试题

科目代码: 471 科目名称: 管理学

11. 通过管理提高效益, 需要一个时间过程, 这表明管理学是一门()
 - A. 软科学
 - B. 硬科学
 - C. 应用性学科
 - D. 定量化学科
12. 建立在权威与服从关系基础上, 表现为一种权力支配关系的是()
 - A. 法律手段
 - B. 经济手段
 - C. 行政手段
 - D. 思想教育手段
13. 需要层次论认为, 人的最低层需要是()
 - A. 生理需要
 - B. 安全需要
 - C. 尊重需要
 - D. 社交需要
14. 职能型组织结构形式的优点是实现了()
 - A. 管理现代化
 - B. 管理专业化
 - C. 统一指挥
 - D. 统一领导
15. 在决策过程中, 根据决策目标的要求寻找实现目标的途径是()
 - A. 发现问题
 - B. 设计方案
 - C. 选择方案
 - D. 实施决策

三、简答题: (40 分, 每题 10 分)

1. 学习型组织的特征。
2. 生产控制的基本内容。
3. 费德勒模型的主要内容。
4. 试述有效的冲突管理的要点。

四、计算题 (25 分)

1. 某企业的生产计划人员准备编制新型产品的月度生产计划。该企业目前推出甲、乙两种新产品, 已知甲产品每件售出后可获利 300 元, 乙产品每件售出后可获利 500 元。生产单位产品的耗时和生产车间、包装车间的月生产能力 (单位为件) 如下表所示。如何确定月度生产计划才能使企业获利最多? (15 分)

表 1

生产单位产品耗时和车间月生产能力

生产车间名称	单位产品所需工时数/件		各车间的月生产能力 (件)
	甲产品	乙产品	
生产车间	3	7	6500
包装车间	2	3.5	3600

★ 答卷须知
试题答案必须书
写在答题纸上,在
试题和草稿纸上
答题无效。

北京理工大学

2007 年攻读硕士学位研究生入学考试试题

科目代码: 471 科目名称: 管理学

2、某企业电视机每台 2400 元,单位变动成本 1200 元,年固定成本 9000,目标利润 8000 万元,目标成本应为多少?(10 分)

五、论述题(20 分)

1、结合实际论述企业文化与管理的关系。

