

武汉工程大学硕士研究生入学考试  
《工程项目管理》考试大纲

一、考试说明

1. 考试性质:

工程项目管理是工程管理专业硕士研究生必考的专业课。它的评价标准是优秀本科生能达到的水平,以保证被录取者具备较好的工程项目管理的理论和相应的实践经验。

2. 考试形式与试卷结构

考试方式: 闭卷、笔试

考试时间: 分钟

题型比例(分)

选择题 20%

简答题 20%

计算题 30%

论述题 30%

3. 参考书目

考试教材: 成虎: 工程项目管理, 高等教育出版社

参考书:

(1) 陆惠民: 工程项目管理, 东南大学出版社出版, 2002 年。

(2) 丛培经: 实用工程项目管理手册, 北京, 中国建筑工业出版社出版, 1999 年。

二、考查要点

1. 工程项目和项目管理。了解工程项目的特点, 生命期过程, 工程项目的相关者, 工程项目的使命, 成功的指标, 工程项目的系统结构。

2. 工程项目管理系统过程。了解工程项目管理系统, 计划体系, 工程项目实施控制体系, 项目结束管理。

3. 工程项目的前期策划, 了解工程项目的前期策划工作, 工程项目的构思, 工程项目的目标系统, 可行性研究内容。

4. 工程项目范围管理, 了解项目范围管理的概念, 工程项目范围的确定, 理解工程项目的结构分解方法和作用。

5. 工程项目组织, 理解项目组织的特点和基本原则, 工程项目组织策划, 了解工程项目组织结构的基本形式。

6. 项目管理组织, 理解工程项目的管理模式, 了解项目经理部的运作, 团队建设, 现代工程项目对项目经理的要求。

7. 企业中的项目组织管理, 了解现代企业中项目组织的应用, 企业中的项目组织形式, 理解企业项目组织运作的一些问题, 我国企业应用现代项目组织应注意的问题。

8. 进度管理, 掌握横道图和线形图, 网络计划方法, 资源计划和优化方法, 了解实际工期和进度的表达, 进度拖延原因分析及解决措施。

9. 工程项目成本管理, 了解工程项目成本管理过程, 理解工程项目成本的分解, 了解工程项目计划成本的确定, 理解工程项目成本模型和资金计划, 了解实际成本核算过程, 掌握挣值法的应用。

10. 工程项目采购与合同管理, 了解工程项目采购和合同管理过程, 工程项目采购计划, 理解合同策划方法, 了解工程项目招标投标, 合同管理, 索赔管理。

11. 工程项目质量管理，了解工程项目质量的基本概念，工程项目质量管理体系的建立与运行，设计质量的控制，工程施工质量的控制，工程项目运行质量管理。

12. 工程项目全面风险管理，了解工程项目风险和全面风险管理的基本概念，了解工程项目风险因素识别方法，了解风险评价方法和基本的风险应对方法。

13. 沟通管理，了解项目的组织行为问题，理解项目中几种重要的沟通，项目沟通中的问题和冲突管理，项目沟通方式。

14. 工程项目的信息管理，了解项目信息和信息管理的基本概念，项目管理信息系统的基本结构，工程项目报告系统结构，项目管理中的软信息