

## 914 项目管理

### 考试性质及考查目标

《项目管理》是为中国海洋大学工程学院招收项目管理专业的硕士研究生设置的入学考试科目。要求考生掌握工程项目管理基本理论、管理模式和方法，掌握项目过程全周期进度、成本、质量管理的具体应用，熟悉我国工程管理领域相关法律、法规以及基本制度。考试对象为符合参加 2013 年全国硕士研究生入学条件的报考我校项目管理专业的考生。

### 考试形式与试卷结构

答卷方式：闭卷，笔试；

答题时间：180 分钟；

题型：填空题、选择题、分析题、计算题。

### 考查要点

该科目考试的基本要点如下：

#### 1、 工程项目和项目管理

- 1) 掌握项目的概念、工程项目的目标及其相互间的关系；
- 2) 掌握工程项目的特点，项目的生命周期；
- 3) 掌握成功项目应具备的条件，工程项目管理的目标，现代项目管理的特点。

#### 2、 项目管理的组织理论

- 1) 掌握基本组织结构模式，管理职能分工；
- 2) 掌握工程项目工作流程组织及工程项目结构；
- 3) 掌握建设项目管理规划与建设项目组织设计。

#### 3、 工程项目的前期策划

- 1) 了解工程项目前期策划基本概念，前期策划在整个项目生命期中的重要作用；
- 2) 项目环境调查与分析；
- 3) 项目决策及实施策划。

#### 4、 工程项目计划与控制系统

- 1) 掌握项目目标控制基本方法论；
- 2) 掌握动态控制原理在项目目标控制中的应用。

#### 5、 建设项目采购管理

- 1) 掌握建设项目采购的基本模式；
- 2) 了解采购方式的发展趋势。

#### 6、 工程项目工期计划

- 1) 了解工程项目工期计划表达形式，网络计划技术基本概念；
- 2) 掌握双代号网络图的绘制方法、时间参数的计算、总工期的确定及关键线路的确定，进行项目进度计划的检查和调整。

#### 7、 工程项目费用管理

- 1) 了解成本状况的分析指标；
- 2) 掌握因素差异分析法分析各成本因素对成本的影响；
- 3) 掌握成本控制的主要工作。

#### 8、 工程项目的质量管理

- 1) 掌握质量的概念；

2) 熟悉工程中各生产要素的对质量的影响;

3) 掌握工程项目质量控制的过程。

9、工程项目的合同控制

1) 熟悉合同管理的工作过程;

2) 了解合同的策划的内容;

3) 掌握常见的合同类型及特点;

4) 熟悉招标的方式;

5) 了解合同索赔管理的工作过程。

10、工程项目的风险管理

1) 掌握全面风险管理的概念;

2) 了解工程项目风险管理的特点;

3) 了解风险对策。

11、工程项目的信息管理

1) 了解项目信息和信息管理的基本概念;

2) 了解项目管理信息系统的基本结构;

3) 了解工程项目报告系统结构;

4) 了解项目管理中的软信息。

12、建设项目管理信息化

1) 了解信息化、建设项目管理信息化内涵;

2) 建设项目管理信息化的实施。