

《工程项目管理》考试大纲

1 绪论

了解工程建设项目管理的发展。

2 工程建设项目管理基础

熟悉项目的概念及其特点、基本内容、项目管理过程；

熟悉工程建设项目特征，了解工程建设项目类型、生命周期、工程建设项目的建设程序；

掌握工程项目管理目标及其相互关系

3 工程建设项目决策过程

了解工程建设项目构思、项目建议书，熟悉经济效果评价的指标体系、项目选择的经济效果评价方法；

了解可行性研究的目的与作用、可行性研究的阶段，熟悉可行性研究的编制依据、内容；

4 工程建设项目管理的策划

熟悉工程项目的管理模式；

熟悉项目组织结构的设计原则、组织结构的基本形式，掌握矩阵式项目组织形式优缺点及适用条件；

了解项目经理部的运作，项目团队建设；

熟悉项目经理负责制。

5 工程项目的范围管理与合同管理

了解项目范围定义的依据、方法及内容；

熟悉项目分解，了解工作界面分析与项目范围控制；

掌握工程建设项目合同方式、类型及其选择；

熟悉合同管理的工作程序、合同管理的主要措施、项目合同的评审、实施、终止与评价。

6 工程项目招标投标与采购管理

熟悉招标投标应遵循的基本原则，熟悉必须进行招标的建设项目范围和规模方案、招标方式、招标组织形式、工程建设项目招标阶段主要工作内容及要求、投标程序与投标文件内容要求及签订合同的要求；

7 工程建设项目进度管理

了解进度管理的基本要求、标准的设定及原理，熟悉进度管理的方法与措施；熟悉进度计划的种类和表示方法、横道图的优缺点，掌握双代号网络图的绘图方法、时间参数（最早时间、最迟时间、总时差、自由时差）的计算、关键线路的确定；

熟悉单代号网络图及双代号时标网络的绘图方法、时间参数（最早时间、最迟时间、总时差、自由时差）的计算、关键线路的确定；（参考《工程网络计划技术规程》JGJ/T121-99）

熟悉进度计划执行过程中的检查方法、调整方法。

8 工程建设项目的费用管理

熟悉工程建设项目费用管理的一般程序、投资费用基本内容、工程建设项目费用的计价特点和模式、控制目标与重点；

掌握赢得值法、偏差分析的方法及其应用，熟悉偏差分析的原因及纠偏措施；

了解项目经理部的成本管理内容（成本预测、成本计划、成本核算、成本分析、成本考核）。

9 工程建设项目质量管理

熟悉工程建设项目质量责任、质量管理体系、项目质量策划；

了解工程建设项目勘察设计质量管理；

了解建设项目质量管理专职机构的设置，熟悉影响建设项目质量的五大因素、工程材料和设备采购的质量控制，熟悉质量控制的基本原理、具有共性的质量控制重点；

了解质量监督的概念、各方的质量监督责任、质量验收、质量记录和数据管理。

10 工程建设项目职业健康安全和环境管理（不作要求）

11 工程建设项目资源管理

了解项目资源管理的全过程；

了解项目人力资源规划、项目团队组建、建设与管理。

12 工程建设项目风险管理

了解项目风险的含义、建设项目工程风险分类、风险管理计划；

了解项目风险识别，熟悉项目风险评估；

13 工程建设项目信息管理与沟通管理（不作要求）

14 工程建设项目收尾管理（不作要求）

参考书目：《工程建设项目管理》 邓铁军主编，武汉理工大学出版社