

## 2008 年《企业管理》研究生入学考试大纲

参考书目: (注意按大纲内容, 阅读下列参考书目的相关章节, 考试以大纲为基准)

- 1、杨善林主编, 企业管理学, 高等教育出版社
- 2、斯蒂芬·P·罗宾斯, 《管理学》, 中国人民大学出版社

### 第一部分: 企业管理基础

#### 一、 企业概论

1. 企业的类型、现代企业制度
2. 企业设立、分立及其基础管理

#### 二、 管理概论

1. 管理、管理的职能和性质
2. 管理理论演化
3. 管理的基本原理

#### 三、 企业管理理论新进展

1. 危机管理
2. 柔性管理
3. 知识管理
4. 面向未来的管理思想与理论新的发展
5. 企业伦理与企业社会责任

### 第二部分: 企业战略与组织理论

#### 四、 企业计划与决策

1. 计划流程、类型和影响因素
2. 目标与目标管理
3. 现代计划方法
4. 企业经营决策程度、方法和过程

#### 五、 战略管理与企业家精神

1. 战略管理概述
2. 战略环境分析
3. 战略制定
4. 战略控制
5. 企业家精神

#### 六、 组织理论与组织文化

1. 组织的基础(组织设计的基本概念与权变方法)
2. 组织与职务设计选择(机械组织、有机组织、职务设计选择)
3. 组织力量整合
4. 组织文化

### 第三部分：企业人力资源管理

#### 七、 企业人力资源管理基础

1. 工作分析
2. 人员招聘
3. 绩效评估
4. 薪酬设计
5. 员工培训与发展

#### 八、 领导理论

1. 领导的性质和作用
2. 人性假设与领导风格
3. 领导方式及其理论
4. 员工激励
5. 管理沟通

### 第四部分：营销管理

#### 九、 市场营销管理

1. 市场和市场营销观念
2. 市场营销调查与预测
3. 市场营销策略
4. 市场营销管理
5. 网络营销

### 第五部分：生产管理、财务管理以及其它

#### 十、 生产管理

1. 生产与运作管理概述
2. 生产决策与技术选择
3. MRP、MRP II 与 ERP 的基本思想
4. 新型生产方式简介

#### 十一、技术创新与组织创新管理

1. 技术创新的概念、内容、特点、源泉与方法
2. 企业技术创新战略及其选择
3. 企业制度创新、层级结构创新与文化创新的内涵
4. 组织学习的五项修炼

#### 十二、质量管理与控制

1. 控制原理与原则
2. 控制类型、过程和方法
3. 质量管理和质量保证体系
4. 六西格玛管理
5. 质量管理的基本工具及技术

#### 十三、财务管理

1. 财务管理的基本观念
2. 企业筹资管理
3. 企业投资管理

#### 十四、国际企业管理

1. 国际企业竞争优势与对外直接投资理论
2. 国际企业经营战略
3. 国际企业管理组织模式与跨文化管理
4. 国际市场进入模式及其选择

**考题形式:**

简答题、论述题（计算题）、案例分析