

2014 年西南财经大学 803 管理学考研试题（回忆版）

本试题由 kaoyan.com 网友我是小柳、1a9908955 提供

一、名词辨析

- 1、企业管理职能与组织运营职能
- 2、激励的需求理论与激励的认知过程理论
- 3、人性的基本假设和管理主体基本假设

二、简答

- 1、交易型领导的特征
- 2、提高组织效能的要点
- 3、管理学学科体系涉及的领域

三、论述

- 1、期望理论和其对领导的启发
- 2、目标管理在执行过程中应该特别关注的核心问题

四、案例

（一）、穆藕初纱厂采取了科学管理的方法生产管理，财务，新产品，培训都开始注意，在财务方面注重耗材、工时、**三个的统计，第三个是什么不记得了

问题：

- 1、他为什么重视那三个的统计
- 2、企业管理的基本方面
- 3、评价以穆藕初为代表的我国早期的资本家的管理思想和方法

（二）、美的集团的组织结构变革

美的最初只生产电风扇，是直线职能制，后来进军多种产品之后，直线职能制不适合，变成了事业部制，后来产品更多之后又做了适当调整

问题：

- 1、美的开始为什么选择直线职能制
- 2、事业部制为美的发展做了什么贡献
- 3、美的的组织变革给我们什么启示

以上试题来自 kaoyan.com 网友的回忆，仅供参考，纠错请发邮件至 suggest@kaoyan.com。