

中南财经政法大学管理学专业课考试模拟试题一

科目代码 807 科目名称 管理学

文硕考研 提供

一、名词解释（每题 5 分，共 30 分）

1. 计划
2. 授权
3. 预测
4. 冲突
5. 微观经济环境
6. 危机激励

二、简答题（每题 10 分，共 50 分）

1. 什么是沟通网络？绘制五种沟通网络草图，并比较各自的特点。
2. 什么是组织设计？简析高新技术对组织设计的影响。
3. 简述韦伯在组织理论方面的理论贡献及其产生的深远影响。
4. 管理控制的特点及管理意义。
5. 组织变革的过程和程序。

三、计算题（每题 20 分，共 20 分）

某企业在下年度有甲、乙两种产品方案可供选择，每种方案都面临滞销、一般和畅销三种市场状态，各种状态的概率和损益值如下表所示：

	滞销	一般	畅销
	0.2	0.3	0.5
甲方案	30	80	150
乙方案	0	90	180

试用决策树分析。

四、论述题（每题 25 分，共 50 分）

1. 阐述费德勒领导权变模型理论的人性假设前提以及其主要理论要点（包括主要观点、三种领导情景因素、有效领导的两条途径等）。并以科研单位与生产型企业为例，运用费德勒领导权变模型的有关理论与知识，来具体说明对这两类组织如何实施有效的领导。
2. 阐述非正式组织的含义、积极作用以及消极作用（即危害）。结合自己的工作实践，运用有关非正式组织的理论与知识，以实例来具体说明如何才能充分发挥非正式组织的积极作用。