

招生专业：企业管理专业

考试科目：管理学

## 一、比较下列概念（每小题6分，共36分）

1. 组织发展与组织变革
2. 程序化决策与非程序化决策
3. 命令统一原则与指导统一原则
4. 管理创新与创新管理
5. 薪资形态管理与薪资体系管理
6. 俱乐部式管理与团队型管理

## 二、简答题（每小题9分，共72分）

1. 简述社会系统学派关于组织生存条件的观点。
2. 简述效益、效果与效率之间的关系。
3. 简述影响管理幅度的因素。
4. 什么叫企业重组？在企业重组中应遵循哪些原则？
5. 什么是工作丰富化？使工作丰富化的方法主要有哪些？

招生专业：

考试科目：管理学

6. 简述归因理论的主要内容。

7. 简述冲突产生的原因。

8. 什么是柔性管理？柔性管理的主要表现特征有哪些？

三、计算与作图（每小题10分，共20分）

1. 某企业新引进一条玩具生产线，固定成本为100,000元，每件产品的变动成本为30元，单位售价为50元。试计算该产品盈亏平衡销售量与销售额。

2. 试画出组织中Y型、全通道型和环型沟通图。

四、论述题（22分）

关于组织创新体系建设问题的思考。