

西安交通大学

编号 082

一九九七年攻读硕士学位研究生入学考试试题

考试科目: 管理学(会计学) 考试时间 1月25日下午

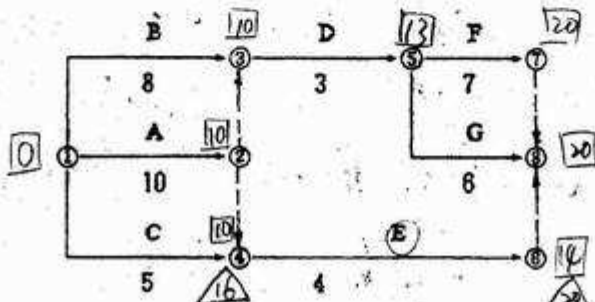
一、判断题(判断下列命题的正误,认为正确者,则在题首的括号内记“+”,否则记“-”。每小题1分,计20分。)

- (X) 1. 电机厂本模车间属于基本生产过程。
- ( ) 2. 组织生产过程重要的是合理安排投产顺序。
- (X) 3. 企业的专业化程度越高生产系统的柔性越好。
- (X) 4. 用SPT与EDD规则相结合,一定可以得出排序的最优解。
- (X) 5. 辅助功能价值工程活动的改进重点。
- (X) 6. 价值工程的主导思想是在保持目标不变的前提下,改善实现目标的手段和方法,从而使成本降下来。
- (X) 7. 进行产品设计时不仅要追求功能全而且要讲求成本低。
- (X) 8. 如果活动之间的关系是:A完成后B可以开始;A、C完成后E可以开始;A、C和D都完成后F才可以开始。则网络图可以画成:

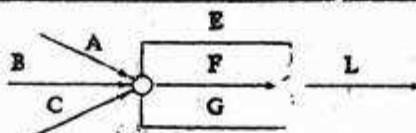


作业	A	B	C	D	E	F	G
先行作业	—	—	—	A B	A C	D	D
作业时间	10	8	5	3	7	6	4

根据上列工程作业关系表,可以画出如下网络图。



- (X) 9. 如果活动之间的关系是:当A、B和C都完成后,E、F和G才可以开始;当E、F和G都完成后,L才能开始。则网络图可以画成:



- ( ) 11. B厂用有A厂签署了支付保证书, 因此向C厂购买原材料时不需要重新签字进行信用保证。
- ( ) 12. 股份公司由总经理负责经营管理, 因而他应该是公司的董事会和监事会的成员。
- (X) 13. 管理必须同现代生产力和社会化大生产相联系, 必须适应现代化大生产的客观要求的属性是管理的社会属性。
- (X) 14. 如果未来可能出现状态的发生概率可以预测, 则该决策问题可能属于风险型决策。
- (√) 15. 在用决策表法进行决策分析时, 期望收益最大的方案不一定是期望损失最小的方案。
- (X) 16. 延长产品寿命周期主要靠推迟衰退期来实现。
- (X) 17. 紧缩策略不仅能够追踪先进技术, 而且有利于改善产品性能和调整销售策略, 因此可以运用高价政策。
- ( ) 18. 在盈亏平衡分析中, 盈亏平衡点是唯一的。
- ( ) 19. 工作质量是指企业的技术、生产经营和组织管理工作对于产品质量标准和减少不合格品率的保证程度。
- (X) 20. 与定性预测方法相比, 定量预测方法的预测精度总是要高一些。

二、单项选择题 (从所给的各选答案中选出一个正确的, 并将所选答案的序号填在题干中的括号里, 每小题1分, 计20分。)

1. 在对象专业化车间里, ( ) 相同。
- ① 加工工艺 ② 加工设备 ③ 加工方法 ④ 加工对象
2. 生产过程的比例性强调的是: ( )。
- ① 生产的各个环节设备数量成比例
- ② 生产的各个环节设备工作时间成比例
- ③ 生产的各个环节设备的台时定额成比例
- ④ 生产的各个环节设备的生产能力成比例
3. 一批小轴共4件, 顺序经过三台机床加工, 各工序单件加工时间分别为3分、2分、3分。如果采用平行顺序移动方式, 则加工周期较之平行移动方式缩短 ( ) 分钟。
- ① 12 ② 3 ③ 15 ④ 5
4. PERT与CPM的主要区别在于 ( )。
- ① 具有确定的作业时间且将时间作为控制的重点;
- ② 虽然具有确定的作业时间, 但并不将时间作为控制的重点;
- ③ 虽然不具有确定的作业时间, 却将时间作为控制的重点;
- ④ 不仅不具有确定的作业时间, 而且也不将时间作为控制的重点。
5. 在进行网络的人力资源配置时, ( )。
- ① 不仅要选择关键作业, 而且必须符合作业的先后顺序要求;
- ② 虽然要选择关键作业, 却不必符合作业的先后顺序要求;
- ③ 虽然不要选择关键作业, 却必须符合作业的先后顺序要求;
- ④ 不仅不要选择关键作业, 而且也不必符合作业的先后顺序要求。



6. 在判断题第 3 小题的图中, 结点⑤的最早时间是 (2)。

① 1.1    ② 1.3    ③ 1.4    ④ 1.0

7. 在判断题第 3 小题的图中, 作业 E 的总时差是 (3)。

① 4    ② 1.1    ③ 6    ④ 0

8. 在判断题第 3 小题的图中, 作业 F 的总时差是 (2)。

① 1    ② 0    ③ 2    ④ 3

9. 下列网络的完工概率  $P(1)$  值中, 比较理想的一个是 (2)。

① 1    ② 0    ③ 0.05    ④ 0.25

10. 企业资产的速动比率与流动比率相比, 其主要差别在于 (4)。

① 前者不仅包含各种现金、存款等可变现资产, 而且也包含存货价值;

② 后者虽然不包含各种现金、存款等可变现资产, 但是包含了存货价值;

③ 前者不仅未包含各种现金、存款等可变现资产, 而且也不包含存货价值;

④ 后者虽然包含了各种现金、存款等可变现资产, 但是不包含存货价值。

11. 处理不确定型决策问题的关键在于 (2)。

① 自然状态的多样性    ② 决策者的价值观

③ 决策程序的确定    ④ 决策目标的多理性

12. 对于如下决策矩阵, 决策者用不同方法决策的结果应该是 ( )。

方案 \ 收益 状态	销路		
	好	一般	差
大批生产	210	120	90
中批生产	165	130	100
小批生产	140	112	110

① 用乐观法, 应该选择大批生产的方案;

② 用悲观法, 应该选择中批生产的方案;

③ 用等概率法, 应该选择中批生产的方案;

④ 用后悔值法, 应该选择大批生产的方案。

13. 一个新产品刚进入市场时的状况是 (1)。

① 高收入、低产出    ② 低收入、高产出

③ 高收入、高产出    ④ 低收入、低产出

14. 产品的质量特性中并不包括 (4)。

① 稳定可靠    ② 经济节约

③ 适用美观    ④ 售后服务

15. 工序能力一般用 (4) 表示。

①  $3\sigma$     ②  $\pm 3\sigma$     ③  $\sigma$     ④  $6\sigma$

16. 企业生产不同种类产品, 以满足某一细分市场不同需要, 属于 (3)。

① 产品与市场集中策略    ② 产品专业化策略

③ 市场专业化策略    ④ 全面覆盖策略

17. 抽样检查中, 样本容量  $n$  一定, 合格判定数  $C$  对 OC 曲线的影响是 (2)。

①  $C$  较小时, OC 曲线的倾斜度较小;

②  $C$  较小时, OC 曲线的倾斜度较大;

③  $C$  较大时, OC 曲线的倾斜度不变;

④  $C$  较大时, OC 曲线的倾斜度较大。

12. 要降低质量成本, 主要靠 ( )。

- ① 同时降低预防、鉴定和事故成本;
- ② 提高降低预防、鉴定成本, 大幅度降低事故成本;
- ③ 适当降低预防、鉴定成本;
- ④ 保持三者成本点的比例。

13. 国际企业组织设计中一般不考虑 ( ) 因素。

- ① 职能 ② 产品 ③ 公司内部单位 ④ 国家或地区

14. 如果一个企业的国际化处于设立国外代理机构阶段, 则其组织结构一般为

( )。

- ① 国际部 ② 进出口部 ③ 全球结构 ④ 国内结构

三、多项选择题 (从所给的备选答案中选出你认为正确的, 并将所选答案的号码填在题干中的括号里。每小题 1 分, 计 10 分。)

1. 产品生产过程包括 ( )。

- ① 基本生产过程 ② 生产服务过程 ③ 劳动过程
- ④ 自然过程 ⑤ 辅助生产过程

2. 按加工品种的多少, 可以将工作地划分为 ( ) 生产类型。

- ① 大量 ② 成批 ③ 单件 ④ 加工 ⑤ 装配

3. 价值工程活动的主要范围包括 ( )。

- ① 价值系数小于 1 的零件 ② 价值系数大于 1 的零件
- ③ 价值系数等于 1 的零件 ④ 价值系数小于 0 的零件
- ⑤ 其它

4. 在进行网络的工期-成本优化时, 所选择的优化作业应满足 ( )。

- ① 总时差为零 ② 时间费用率最大 ③ 时间费用率最小
- ④ 紧急时间和正常时间之差为零 ⑤ 紧急时间和正常时间之差为零

5. 建造网络图的要素是 ( )。

- ① 活动 ② 事件 ③ 路线 ④ 作业时间 ⑤ 时差

6. 债券与股票相比的主要区别在于 ( )。

- ① 不能表示所有权 ② 面值数额不等 ③ 易于变现
- ④ 风险较高 ⑤ 收益稳定

7. 如果两种生产方案的固定成本分别为  $A_1$ 、 $A_2$ , 单位变动成本分别为  $B_1$ 、 $B_2$ , 其中  $A_1 < A_2$ ,  $B_1 > B_2$ , 则 ( )。

- ① 产量越大, 就越应该选择方案 1; ② 产量越大, 就越应该选择方案 2;
- ③ 产量越小, 就越应该选择方案 1; ④ 产量越小, 就越应该选择方案 2;
- ⑤ 存在一个特定的产量, 此时选择方案 1 或方案 2 在总成本上没有差别。

8. 按照价格理论, 需求弹性  $E$ 、需求量  $Q$ 、销售收入  $R$  和价格  $P$  的关系表述为 ( )。

- ① 如果  $E > 1$ ,  $P$  下降, 则  $Q$  上升,  $R$  不变;
- ② 如果  $E > 1$ ,  $P$  下降, 则  $Q$  上升,  $R$  也上升;
- ③ 如果  $E < 1$ ,  $P$  下降, 则  $Q$  上升,  $R$  不变;
- ④ 如果  $E < 1$ ,  $P$  下降, 则  $Q$  上升,  $R$  下降;
- ⑤ 如果  $E = 1$ ,  $P$  下降, 则  $Q$  上升,  $R$  不变。

$$R = P \cdot Q$$

$$E = -\frac{P}{Q} \frac{dQ}{dP}$$

$$\frac{dR}{dP} = P(1 - E)$$

$$\frac{dR}{dP} = Q(1 - E)$$



③ 合理定价策略因产品的不同而有所差异。例如对于计算机和圆珠笔，

- ① 计算机主要强调定价策略；
- ② 销售渠道对于圆珠笔来说并不重要；
- ③ 计算机较突出产品（特别是质量）策略；
- ④ 圆珠笔的促销形式很重要；
- ⑤ 计算机一般不采用人员推销。

⑦ 以竞争为中心的定价策略包括 ( 24 )。

- ① 差别定价法    ② 渗透定价法    ③ 成本加成定价法
- ④ 行业水准定价法    ⑤ 目标利润率定价法

四、计算题（总计50分）：

某环保设备厂生产污水综合处理装置，单件价格为3.5万元。现在工厂每年生产48件，为其最大生产能力的60%，工厂的固定成本为60万元，平均变动成本为2万元。试问：

① 该厂盈亏平衡产量和年销售额多少？（4分）  $Q^* = 40, S = 120$

② 如果工厂实施技术改造，从而使平均变动成本降低0.1万元，同时为了宣传新产品价格比去年的价格还要便宜0.2万元，投资了12万元的广告费，并使产品销量达到了其生产能力的90%，则盈亏平衡产量和年销售额变化的数值为多少？（3分）  $Q^* = 60, S = 144$

Esso石油公司最近提出以1.5万元的价格购买Global石油公司所持有的另一块320亩土地的钻探权。为此，Global公司必须在出售和保留钻探权之间做出选择。

如果Global公司卖出了钻探权，其结果是不确定的。根据该地区以往钻探结果与实际的地质结构分析，各种可能的结果如表1所示。

表1：

可能的结果	概率	净收益(万元)
二井	0.2	-10
天然气井	0.4	4
油气混合井	0.3	9
油井	0.1	20

问题：

- (1) 试用期望收益值法判断Global公司是否应该出售其钻探权？（3分）  $不出卖 E = 4.3$
- (2) 如果Global公司有可能获得关于钻探结果的完整资料，那么它愿意为这些资料支付的最高价格是多少？（4分） 2.36
- (3) Global公司可以花0.8万元请一个专业探测机构对该地区的地质结构进行探测，从而了解其地下可能存在的三种地质结构（平坦、多变、隆起）。对该机构过去已做的50次探测结果进行统计分析，表明它所探测过的三种地质结构与实际钻探结果之间的关系并不完全确定（见表2）。

表 2:

探测报告 钻探结果	平坦	多山	陡峻	合 计
干 井	8	2	0	10
天然气井	2	16	2	20
油气混合井	0	14	1	15
油 井	0	0	5	5
合 计	10	32	8	50

如果一旦进行过探测，这块土地便无法再出售的话，请用决策树分析 Global 公司的决策过程，并计算其最大可能收益和愿意支付给专业探测机构的最高价格。（8分）

4.94 万

3. 将如下所示的物料流量表，试寻找出使总流量最少400个流量单位的设备排列方案。（15分）

从 \ 至	A	B	C	D	E
A	—	80	110	—	70
B	80	—	20	30	60
C	10	100	—	30	100
D	40	50	70	—	—
E	250	80	—	300	—

（表中流量单位为：

从 \ 至	B
A	80

A 流向 B 的流量为 80 个单位；

从 \ 至	A
B	80

B 流向 A 的流量为 80 个单位。）

4. 某车间的一个工段用 CS-306 拉床加工技术要求为  $115 \pm 0.03$  mm 的零件。现从该工序抽取  $n=50$  的样本，计算得  $\bar{x}=115.0393$  mm,  $s=0.00559$  mm。试计算该工序能力指数 (Cpk)，并估计不合格品率。（10分）

