

昆明理工大学 2008 年硕士研究生招生入学考试试题(A 卷)

考试科目代码：834

考试科目名称：管理学

试题适用招生专业：管理科学与工程、会计学、企业管理、技术经济及管理、教育经济与管理、工业工程

考生答题须知

1. 所有题目（包括填空、选择、图表等类型题目）答题答案必须做在考点发给的答题纸上，做在本试题册上无效。请考生务必在答题纸上写清题号。
2. 评卷时不评阅本试题册，答题如有做在本试题册上而影响成绩的，后果由考生自己负责。
3. 答题时一律使用蓝、黑色墨水笔或圆珠笔作答（画图可用铅笔），用其它笔答题不给分。
4. 答题时不准使用涂改液等具有明显标记的涂改用品。

一、简述题（每题 10 分，共 100 分）

- 1、管理的二重性及其关系。
- 2、按照亚当·斯密的劳动分工观点，为什么劳动分工是增进生产率的重要因素？
- 3、滚动计划法的修正因素包括哪些内容？
- 4、沟通网络模式的种类？
- 5、简述组织文化的结构层次。
- 6、评价马斯洛需要层次理论。
- 7、我们都知道沟通在日常生活中很重要。它在管理中是否也有重要作用呢？
- 8、简述集体决策的优缺点。
- 9、领导方式的基本类型有哪些？
- 10、简述目标管理的过程。

二、计算题（30分）

- 1、某度假村营业旺季为 12 周，接待能力共 150 套客房，每套收费 1200 元/周，单位变动成本 800 元/周，固定成本 480000 元/年。求：（1）该度假村盈亏平衡点；（2）若实际接待是总能力的 80%，求旺季营业的总利润；（3）旺季过后，收费降至 1000 元/周，预期可预定总能力 75%，问：是否继续营业？为什么？（15 分）
- 2、某项工程有 10 项作业，其作业时间如表，请根据下表画出网络图，并找出该网络的关键路线、关键工序和工程周期。（15 分）

作业名称	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
紧后作业	B C D E	J	F	G, H	H	J	I	J	J	—
作业时间(天)	65	45	10	20	40	18	30	15	25	35

三、论述题（20 分）

知识经济时代企业组织结构演变的基本趋势。