

昆明理工大学 2010 年硕士研究生招生入学考试试题(A 卷)

考试科目代码：830

考试科目名称：管理学

试题适用招生专业：管理科学与工程、会计学、企业管理、技术经济及管理、教育经济与管理、项目管理、物流工程、旅游管理

考生答题须知

1. 所有题目（包括填空、选择、图表等类型题目）答题答案必须做在考点发给的答题纸上，做在本试题册上无效。请考生务必在答题纸上写清题号。
2. 评卷时不评阅本试题册，答题如有做在本试题册上而影响成绩的，后果由考生自己负责。
3. 答题时一律使用蓝、黑色墨水笔或圆珠笔作答（画图可用铅笔），用其它笔答题不给分。
4. 答题时不准使用涂改液等具有明显标记的涂改用品。

一、简述题（请从以下 8 个题目中任选 7 个回答，每题 10 分，共 70 分）

1. 何谓管理？管理的基本特征是什么？
2. 泰勒科学管理的基本内容、贡献及局限性。
3. 简述系统管理理论。
4. 用哪些指标可以描述组织结构？
5. 权变理论认为领导方式由哪三个因素决定？
6. 公平理论的主要内容及其启示。
7. 技术创新的对象有哪些？它们对企业的重要性体现在哪里？
8. 怎样实现有效控制？（该题为项目管理和物流工程专业考生的必选题）。

二、计算题（每题 20 分，共 60 分）

1. 某厂为了满足市场需要，决定生产家用电器产品，有两个方案。一个方案是新建车间，需投资 100 万元，另一方案是对老车间进行改造，需投资 40 万元。根据产品生命周期预测，使用周期暂定 10 年。每个方案每年收益值及自然状态概率如下表：

自然状态	概率	方 案	
		新建车间每年收益	老车间改造每年收益
销路好	7	100 万元	40 万元
销路差	0. 3	-20 万元	30 万元

老车间改造的 10 年分前 3 年和后 7 年两步走。前 3 年，先老车间改造，如产品销路好，再在老车间改造基础上考虑扩建，预计扩建需要投资 60 万元，可使用 7 年，每年获利 100 万元。企业是一次建新车间，还是分期改造老车间？

2. 某厂一车间，原固定费用 2000 元，每生产单位产品变动费用是 3.5 元，现计划进行技术改造，使每月增加固定费用 0.5 倍，但技术改造后，提高功效可节省单位变动费用 $1/7$ ，当企业每月生产该产品为 1000 件、2000 件和 3000 件三种情况时，评价三种情况下技术改造的可行性？

3. 某车间在计划月中要安排 I、II 两种产品的生产任务，这两种产品分别要用车、铣、磨、钻四种机床组进行加工，它们分别在各机床上所需的加工台时、机床的月计划有效台时以及产品的单价如下表：

	车 床 组	钻床组	铣床组	磨床组	产品单价
产品 I	100	50	200	—	2000 元
产品 II	100	100	—	200	3000 元
月计划台时	6000	4000	8000	6000	—

如何安排 I、II 两种产品的产量，使车间的月产值最高？（要求列出问题的线性规划数学模型，并用图解法求解）。

三、论述题（请从下面 2 个题目中任选 1 个进行论述，20 分）

1. 请就 21 世纪的管理环境及其对管理的影响阐述你的认识和评价。
2. 试从管理思想、软件产品、管理系统三个层次来理解 ERP（该题为项目管理和物流工程专业考生的必选题）。