

昆明理工大学 2011 年硕士研究生招生入学考试试题(A 卷)

考试科目代码： 830 考试科目名称： 管理学

试题适用招生专业： 120100 管理科学与工程、120201 会计学、120202 企业管理、
120204 技术经济及管理、120403 教育经济与管理、085239 项目管理、085240 物流工程、120203 旅游管理

考生答题须知

1. 所有题目（包括填空、选择、图表等类型题目）答题答案必须做在考点发给的答题纸上，做在本试题册上无效。请考生务必在答题纸上写清题号。
2. 评卷时不评阅本试题册，答题如有做在本试题册上而影响成绩的，后果由考生自己负责。
3. 答题时一律使用蓝、黑色墨水笔或圆珠笔作答（画图可用铅笔），用其它笔答题不给分。
4. 答题时不准使用涂改液等具有明显标记的涂改用品。

一、简述题（每题 10 分，合计 70 分）

- 1、法约尔认为，要搞好企业的经营要做好哪六个方面的活动？
- 2、有效率的组织一定是有效果吗？为什么？
- 3、简述组织环境的分类？
- 4、什么叫管理幅度与管理层次？管理幅度、管理层次与管理规模的关系如何？
- 5、企业家在企业文化形成过程中有何作用？
- 6、在管理中控制的作用是什么？
- 7、解释说明何为领导的方格理论。

二、计算题（合计 60 分）

- 1、某企业拟生产一种产品，产品售价 300 元/台，固定费用 50 万元，计划年产 5000 台，单位变动费用 200 元/台，盈亏平衡点产量为多少？（10 分）
- 2、某厂对未来五年做了预测，认为 A 产品市场需求是高、中、低需求的概率分别是 0.3、0.5、0.2。该公司设计了三个方案：建新厂，扩建老厂和对老厂设备进行技术改造，上述方案每年损益值资料如下表，利用决策树法确定：采用哪种方案好？单位：万元（15 分）

方案 \ 需求	高需求	中需求	低需求	投资
新建	120	40	-30	100
扩建	100	50	0	50
改造	40	30	20	20

- 3、某工厂在计划期内要安排甲、乙两种的生产，生产单位产品所需的设备台时及 A、B 两种原材料的消耗以及资源的限制如表所示，工厂每生产一单位产品甲可获利 50 元，每生产一单位产品乙可获利 100 元，问工厂应分别生产多少单位产品甲和产品乙才能使获利最多？（15 分）

	甲	乙	资源限制
设备	1	1	300 台时
原料 A	2	1	400 千克
原料 B	0	1	250 千克

- 4、某项计划任务共有 9 项活动构成，各项活动的逻辑关系及每项活动在正常和赶工条件下的时间和费用如表所示，间接费用 1 千元/周。请使用时间—费用优化的方法进行优化，求最佳工期和工程总费用。（20 分）

活动	紧后活动	活动时间（周）		直接费用（千元）		直接费用率（千元/周）
		正常①	极限②	正常③	极限④	⑤=(④-③)/(①-②)
A	C, D	6	3	4	5	0.33
B	E	5	1	3	5	0.5
C	F, G	7	5	4	10	3
D	I	5	2	3	6	1
E	F, G	6	2	4	7	0.75
F	H	6	4	3	6	1.5

G	I	9	5	6	11	1.25
H	—	2	1	2	4	2
I	—	4	1	2	5	1

三、论述题（20 分）

为什么对于今天的企业而言，人力资源已经成为企业的一种重要的竞争优势？